



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2023**

*Nos actions pour votre exercice,  
votre santé et votre territoire.*



# LEXIQUE MÉDICAL

**ADMR** : Aide à Domicile en Milieu Rural

**ADPS** : Association Départementale de Permanence des Soins

**APIMED** : Amélioration des Pratiques et Information MEDicale

**ARS** : Agence Régionale de Santé

**CARPEC** : Cellule d'Appui Régionale des Projets d'Exercices Coordonnés

**CHRU** : Centre Hospitalier Régional et Universitaire

**CN URPS ML** : Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux

**CME** : Conférence Médicale d'Etablissement

**CODAMUPS** : Comité Départemental de l'Aide Médicale Urgente de la Permanence des Soins

**COFIL** : Comité de PIlotage

**CPTS** : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

**CROM** : Conseil Régional de l'Ordre des Médecins

**CRSA** : Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie

**CSMS** : Commission Spécialisée pour les prises en charge et accompagnement Médico-Sociaux

**CSOS** : Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins

**CTS** : Conseil Territorial de Santé

**DAC** : Dispositif d'Appui à la Coordination

**DGOS** : Direction Générale de l'Offre de Soins

**EHESP** : École des Hautes Etudes en Santé Publique

**ESP** : Équipe de Soins Primaires

**ESS** : Équipe de Soins Spécialisés

**ETP** : Éducation Thérapeutique du Patient

**FACS Bretagne** : Fédération régionale des dispositifs ressources et d'Appui à la Coordination des parcours en Santé

**FFGQ** : Fédération Française des Groupes Qualité

**GECO** : Groupe d'Exercice Coordonné

**GHT** : Groupement Hospitalier de Territoire

**GCS** : Groupement de Coopération Sanitaire

**HAS** : Haute Autorité de Santé

**HPST** : loi Hôpital Patients Santé Territoires

**Inter-URPS de Bretagne** : rassemblement des dix URPS des différentes professions de santé en Bretagne

**ISPL** : Institut Statistique des Professionnels de santé Libéraux

**MSP** : Maison de Santé Pluriprofessionnelle

**OSYS** : Orientation dans le Système de Soins

**PACTE** : Programme d'Amélioration Continue du Travail en Équipe

**PAF** : Personnes Âgées et Fragilités

**PDSA** : Permanence Des Soins Ambulatoires

**PROPIAS** : Programme national d'actions de Prévention des Infections Associées aux Soins

**PRS** : Projet Régional de Santé

**SAS** : Service d'Accès aux Soins

**SI** : Système d'Information

**SNP** : Soins Non Programmés

**UNA** : Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles

**URPS** : Union Régionale des Professionnels de Santé

# SOMMAIRE



## 01

### L'ÉDITO DU PRÉSIDENT

4

## 02

### CHIFFRES CLÉS

Nombre de médecins et densité de la population  
Principales spécialités médicales en Bretagne  
Démographie bretonne

6

7

8

9

## 03

### VOTRE UNION

10

Nos missions  
Mandature 2021 - 2026  
Comment l'URPS MLB met en lumière ses actions ?  
Qui fait quoi ?  
Qui sommes-nous ?

11

12

13

13

14

## 04

### LES PROJETS PHARES DE 2023

ESS : Appel à candidatures et déploiement

19

Groupement employeurs : ouverture du groupement employeurs santé services (GESS)

19

Personnes âgées et fragilités - PAF

20

Groupes Qualité : expérimentation d'un groupe qualité de gynécologues

21

Collectif E-santé : résultat de l'audit et collectif e-santé

22

CPTS : Campagne de communication "OUI pour fédérer, NON pour obliger" Actions auprès des futurs médecins

23

24

OSYS : 74 pharmacies bretonnes impliquées dans l'expérimentation

24

Dr Breizh : La prévention en santé sur les réseaux sociaux !

25

## 05

### LES RDV PHARES DE 2023

26

Afterwork CPTS : J'y vais ou je n'y vais pas ?

27

Forum des spécialités médicales

27

Journée FHP Bretagne

27

Afterwork : De l'art médical à l'art dans la santé

28

1<sup>ère</sup> Journée Scientifique Urgences et Maladies Infectieuses

28

Journée Régionale Santé des Soignants Libéraux Bretons

28

Afterwork : Exercice coordonné entre professionnels de santé

29

Cérémonie de remise de diplômes de fin d'externat

29

Afterwork : Mes patients, ma e-réputation et moi

29

## 06

### L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB

30

Entre URPS

31

Représentation institutionnelle

32

01

# L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



L'Union Régionale des Médecins Libéraux de Bretagne représente, dans de nombreuses instances, les **près de 6 000 médecins libéraux costarmoricains, finistériens, breilliens et morbihannais**, avec toutes les facettes et la diversité de leur exercice, et est en action dans différents projets pour valoriser leur expertise et leurs engagements.

Nous faisons face à une multitude de dispositifs en santé, sans forcément en comprendre les liens et les complémentarités. Ces mues permanentes impactent nos exercices professionnels et invitent l'URPS à **accompagner les évolutions de notre système de santé**.

Dans ce contexte, poursuivre l'ensemble des missions de l'URPS MLB au service des médecins libéraux, c'est avant tout **former, sécuriser**, rendre service, écouter, et **faciliter les initiatives des acteurs de terrain** et permettre de réaffirmer les valeurs d'ouverture, d'engagement et d'**humanisme** de la médecine libérale bretonne.

Nous fondons notre action sur l'**écoute** et les échanges, avec le terrain. Mieux appréhender les difficultés et les **fragilités** que nous rapportent les médecins, les patients et toutes les instances ou professions avec lesquelles nous sommes en lien, c'est **proposer des projets qui répondent à ces besoins**.

Les différentes activités de l'Union que vous pourrez apprécier dans ce rapport reflètent les audaces et les **innovations portées en Bretagne**. Nous n'avons de cesse de proposer, et d'expérimenter afin de faciliter la tâche de ceux qui oeuvrent auprès de la population.

Ces actions ont été rendues possibles grâce à l'investissement des **37 médecins élus** qui composent l'Assemblée Générale de l'URPS MLB et à son **équipe salariée**. Je tiens à **remercier** tous ceux qui ont contribué à ces réalisations.

- Mettre en valeur la **médecine de spécialité** à travers la création des **Équipes de Soins Spécialisés (ESS)** pour faciliter les diagnostics et simplifier les parcours des patients.
- Faciliter l'embauche en simplifiant la **gestion des ressources humaines** des cabinets et des nouvelles organisations grâce au financement solidaire du **Groupe d'Employeur Santé Service (GESS)**.
- Poursuivre l'**apprentissage** et impulser l'**innovation** des médecins par des journées scientifiques, des échanges de pratiques, des Groupes Qualité® et des afterworks.
- Bien évidemment, l'avenir se prépare : des liens solides avec les **nouvelles générations** de médecins, étudiants et internes sont créés grâce aux nombreuses rencontres et à l'accueil dans les cabinets et établissements.
- Agir **pour la santé des soignants bretons**, c'est maintenir un exercice professionnel de qualité. Nous portons ces projets avec toutes les professions de santé (URPS), c'est une force pour notre quotidien et celui des bretons.

Cette dynamique, visible dans le Rapport 2023, renforce l'**attractivité de la Bretagne** pour les professionnels de santé, grâce à l'engagement de tous les acteurs !



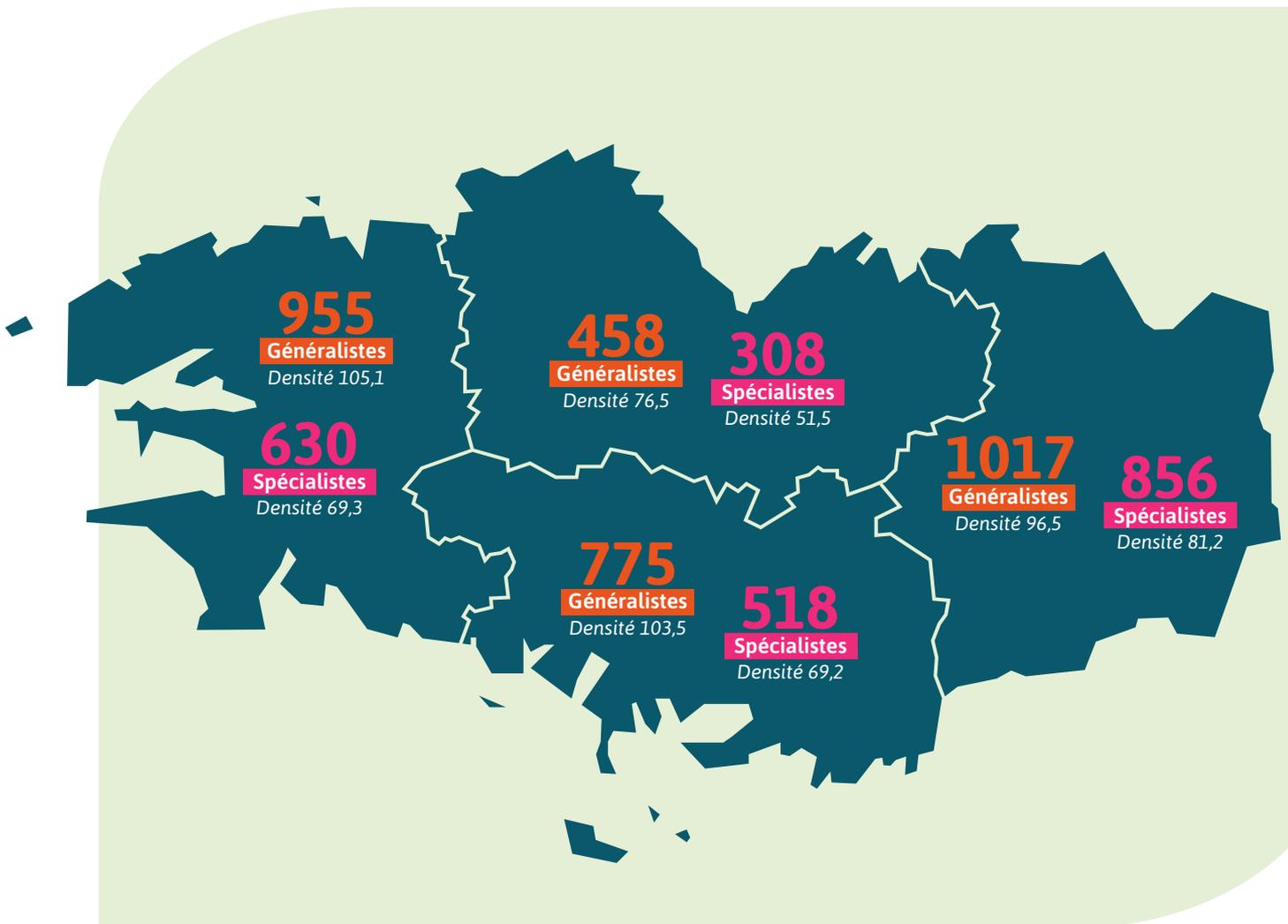
**Dr Thierry LABARTHE**  
**Président de l'URPS MLB**

20

# CHIFFRES CLÉS



# NOMBRE DE MÉDECINS ET DENSITÉ DE LA POPULATION



NB : Densité pour 100 000 habitants en 2021 - source : ISPL, juillet 2023

# PRINCIPALES SPÉCIALITÉS MÉDICALES EN BRETAGNE

HORS MÉDECINE GÉNÉRALE



Source : ISPL, médecins ayant réalisés plus de 250 actes en 2023

# DÉMOGRAPHIE BRETONNE



**3 429 882**  
habitants

au 1er janvier 2023

## EN BRETAGNE

en 2022

**22,5%**

de la population a moins  
de **20 ans**

**11,3%**

de la population a  
**75 ans et plus**

le taux de natalité  
est de

**9,1%**

## EN FRANCE

en 2022

**23,3%**

de la population a moins  
de **20 ans**

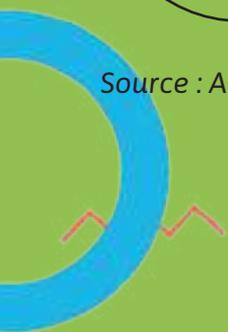
**10,2%**

de la population a  
**75 ans et plus**

le taux de natalité  
est de

**10,9%**

Source : ARS Bretagne, chiffres clés 2023





# VOTRE UNION





Médecins Libéraux Bretagne

L'URPS MLB - Union Régionale des Professionnels de Santé Médecins Libéraux de Bretagne — a été créée par la loi Hôpital, Patients, Santé et Territoires, dite «HPST», du 21 juillet 2009.

C'est **une association** régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901. **L'URPS MLB représente les 6 000 Médecins Libéraux bretons**, exerçant à titre libéral sous le régime des conventions nationales, en ville ou en établissement de santé. Elle les accompagne au quotidien dans la mise en œuvre de leurs projets.

Les membres de l'URPS MLB sont **élus tous les cinq ans** par les Médecins Libéraux en activité dans la région, inscrits à l'Ordre et exerçant à titre libéral dans le régime conventionnel. Le financement de l'URPS MLB est basé sur une contribution obligatoire versée par les Médecins Libéraux bretons (URSSAF - CURPS).

## NOS MISSIONS

L'URPS MLB assure une mission politique de représentation des médecins libéraux, et contribue à l'organisation et à l'évolution de l'offre de santé au niveau régional.

Elle assure également une mission de **soutien et d'accompagnement** des médecins libéraux bretons dans leur exercice et dans la mise en place de **leurs projets**.

**En 2023, nos objectifs sont de :**



### REPRÉSENTER

les Médecins Libéraux bretons auprès des institutions nationales, régionales et locales.



### ACCOMPAGNER

les Médecins Libéraux bretons dans leur organisation professionnelle libérale, et dans l'évolution de leurs pratiques.



### SOUTENIR

l'innovation des médecins libéraux bretons.



### S'INVESTIR

dans la formation des jeunes générations et transmettre les valeurs de la profession.



### VALORISER

le développement des coordinations professionnelles dans le lien ville/hôpital et dans les relations inter-professionnelles.



# COMMENT L'URPS MLB MET EN LUMIÈRE SES ACTIONS ?

L'URPS MLB, à travers sa **commission communication**, utilise plusieurs leviers de communication pour faire connaître ses missions et actions en faveur des médecins libéraux du territoire.



Une **newsletter mensuelle**, « Le RDV des Médecins Libéraux Bretons » et des **mailings** plus **spécifiques** (invitations, relais d'informations, etc.)



Des **événements** en présentiel et en distanciel



Une présence forte sur les **réseaux sociaux**, notamment sur LinkedIn



Un site internet pour consulter les dernières actualités



Quelques **courriers** pour les moins férus du digital



De la **presse** pour renforcer nos actions auprès des institutionnels et du grand public

## Qui dit communication externe, dit communication interne fluide !

La communication interne s'est renforcée en 2023. L'animation de la communauté des élus s'effectue principalement à travers l'envoi d'une newsletter mensuelle, «L'essentiel, l'actu des élus», des mailings de sollicitations pour participer aux rendez-vous extérieurs, et enfin la création de groupes de discussion et d'information sur WhatsApp.

Bien entendu, les moments de rencontre en présentiel et en visioconférence entre élus se poursuivent en 2023 (séminaires, réunions, etc.).

## QUI FAIT QUOI ?

*Chacun son rôle, chacun sa place !*



### À L'URPS

L'organisation de l'offre de soins libérale en région et les projets de territoires.



### AUX SYNDICATS

Les négociations conventionnelles (le résultat des différents syndicats aux élections URPS contribuent à déterminer leur représentativité nationale et leur poids dans les négociations conventionnelles avec l'Assurance Maladie).



### À L'ORDRE

Garant de la déontologie, de la compétence, de la sécurisation juridique, de l'exercice et de l'entraide.

# QUI SOMMES-NOUS ?

## Zoom sur vos 37 élus en Bretagne

### LE BUREAU



**Président**

**LABARTHE  
Thierry**

Médecin généraliste

Syndicat : SML,  
Département : 35, Collège 1



**1<sup>er</sup> Vice-président**

**KERDILES Loïc**  
Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé-Le bloc,  
Département : 35, Collège 2



**2<sup>nd</sup> Vice-président**

**FROGER Yves**  
Psychiatre

Syndicat : CSMF,  
Département : 56, Collège 2



**Trésorier**

**PRIGENT Yann**  
Biologiste

Syndicat : FMF,  
Département : 29, Collège 2



**Trésorier adjoint**

**BERTHIER Alain**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 56, Collège 1

\* jusqu'au  
7 décembre  
2023



**Trésorier adjoint**

**PARENTHOINE  
François**  
Médecin généraliste

Syndicat : FMF,  
Département : 29, Collège 1

\* à compter du  
7 décembre  
2023



**Secrétaire**

**SIMON Nadia**  
Médecin généraliste

Syndicat : CSMF,  
Département : 22, Collège 1



**Secrétaire adjoint**

**FABRE Cédric**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 35, Collège 1



**Secrétaire adjoint**

**LE HETET Hubert**  
Anesthésiste -  
Réanimateur

Syndicat : SML,  
Département : 35, Collège 2



**Coordonnateur  
du collège 1**

**GAUDIN-PIEL  
Pascale**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 35, Collège 1



**Coordonnateur  
du collège 1**

**MELOU Hervé**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 22, Collège 1



**Coordonnateur  
du collège 2**

**CHEVALLIER Eric**  
Radiologue

Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc,  
Département : 56, Collège 2



**Coordonnateur  
du collège 2**

**VAN MELKEBEKE Eric**  
Pédiatre

Syndicat : SML,  
Département : 22, Collège 2

## COLLÈGE 1 : VOS ÉLUS GÉNÉRALISTES



**Responsable  
commission  
communication**  
**AUDO Ivane**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : FMF,  
Département : 56*



**BERTHIER Alain**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : MGF,  
Département : 56*



**CARRÉ Florence**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : UFMLS,  
Département : 35*



**CAVIN Chantal**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : FMF,  
Département : 56*



**CHAUVIN Gérard**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : SML,  
Département : 35*



**DE LA SOUDIÈRE  
Ségolène**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : FMF,  
Département : 29*



**Secrétaire adjoint**  
**FABRE Cédric**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : MGF,  
Département : 35*



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**GAUDIN-PIEL  
Pascale**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : MGF,  
Département : 35*



**HERY Guirec**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : UFMLS,  
Département : 22*



**Président**  
**LABARTHE  
Thierry**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : SML,  
Département : 35*



**LE FLOHIC Yvon**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : UFMLS,  
Département : 22*



**LE MEUR  
Nolwenn**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : UFMLS,  
Département : 22*



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**MELOU Hervé**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : MGF,  
Département : 22*



**Trésorier adjoint**  
**PARENTHOINE  
François**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : FMF,  
Département : 29*



**PENCOLE Daniel**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : CSMF,  
Département : 35*



**Secrétaire**  
**SIMON Nadia**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : CSMF,  
Département : 22*



**TANGUY Yves**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : MGF,  
Département : 35*



**THOS Sébastien**  
Médecin généraliste  
*Syndicat : UFMLS,  
Département : 56*

\* à compter  
du 2  
décembre  
2023

## COLLÈGE 2 : VOS ÉLUS SPÉCIALISTES



**BOYER Olivier**  
Anesthésiste  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 35



**CARLOTTI Nathalie**  
Gynécologue,  
Endocrinologue  
Syndicat : CSMF,  
Département : 35



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**CHEVALLIER Eric**  
Radiologue  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 56



**COCHELIN Nicole**  
Dermatologue  
Syndicat : FMF,  
Département : 35



**DELHAY Christian**  
Ophtalmologue  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 56



**DUBOIS Frédéric**  
Chirurgien urologue  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 35



**2<sup>nd</sup> Vice-président**  
**FROGER Yves**  
Psychiatre  
Syndicat : CSMF,  
Département : 56



**GUILLARD Claude**  
Chirurgien  
orthopédiste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 56



**JAFFRE Isabelle**  
Gynécologue  
obstétricien  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 22



**JOUAN-ABALLEA Nicole**  
Dermatologue  
Syndicat : SML,  
Département : 29



**1<sup>er</sup> Vice-président**  
**KERDILES Loïc**  
Anesthésiste  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le bloc,  
Département : 35



**KHATTAR Claire**  
Cardiologue  
Syndicat : CSMF,  
Département : 56



**Secrétaire adjoint**  
**LE HETET Hubert**  
Anesthésiste -  
Réanimateur  
Syndicat : SML,  
Département : 55



**POIRIER Jérôme**  
Radiologue  
Syndicat : SML,  
Département : 35



**Trésorier**  
**PRIGENT Yann**  
Biologiste  
Syndicat : FMF,  
Département : 29



**QUINIOU Gilles**  
Cardiologue  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 29



**SECONDA Sébastien**  
Gynécologue  
obstétricien  
Syndicat : Avenir Spé -  
Le Bloc,  
Département : 35



**SEZNEC Jean-  
Christophe**  
Psychiatre  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 22



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**VAN  
MELKEBEKE Eric**  
Pédiatre  
Syndicat : SML,  
Département : 22

# Zoom sur les salariées de l'URPS MLB en 2023

## DIRECTION



**Directrice**  
**BRIANTAIS Olivia**

## SECRETARIAT / COMPTABILITÉ



**Secrétaire**  
**DELAHAYE Veronique**



**Secrétaire comptable**  
**Assistante Groupes Qualité**  
**MARET Chrystelle**

## COMMUNICATION



**Chargée de communication**  
*Arrivée Mars 2023*  
**BELLO Malika**



**Chargée de communication**  
**en alternance projet Dr Breizh**  
*Arrivée septembre 2022 / départ août 2023*  
**LAVEAU Louise**



**Chargée de communication**  
**en alternance**  
*Arrivée septembre 2023*  
**GARCIA-FERNANDEZ Elisa**

## PROJETS



**Responsable**  
**de projets**  
**GAILLARD Romain**



**Chargée de mission**  
**accès aux soins**  
*Remplacement formation*  
*- Arrivée septembre 2023 -*  
*Départ juin 2024*  
**CRÉTAUD Laurette**



**Cheffe de projet**  
**E-santé**  
**GHEDAMSI Anaïs**



**Chargée de mission**  
**e-santé et ESS**  
*Remplacement congé maternité*  
*- Arrivée Mars 2023 - Départ*  
*septembre 2023*  
**DUBOURG Laurence**



**Chargée de mission**  
**Groupes Qualité**  
**APIMED**  
**KERGRADE Mathilde**



**Chargée de mission**  
**Projet PAF Mesure 5**  
*Arrivée mai 2023*  
**LARIC Emilie**

## ÉTUDES



**Chargée d'étude**  
*Arrivée octobre 2023*  
**MENDY Marine**



# LES PROJETS PHARES DE 2023





## ESS : APPEL À CANDIDATURES ET DÉPLOIEMENT

### *Contexte et objectif*

Dans un système de santé structuré, les ESS sont une opportunité pour la médecine libérale spécialiste de rendre visible l'**offre de soins** et les parcours de santé en ville. Le contexte législatif est également favorable avec l'intégration des ESS dans le Code de la Santé Publique dès 2019.

### *Déploiement et résultats*

L'URPS se saisit du sujet et souhaite accompagner l'émergence et la constitution des premières ESS bretonnes. **Un appel à candidature** est lancé pour identifier les projets et sélectionner trois projets parmi les douze réceptionnés. Les projets suivants seront déployés : **cancerologie, dermatologie et endocrinologie**.

### *Perspectives*

**Accompagner** les porteurs de projet pour rendre opérationnelles les trois ESS.

### *En savoir plus*

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/semaine-pour-deploiement-ess-bretagne/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/semaine-pour-deploiement-ess-bretagne/)

Projet en partenariat avec ETHICARE

GROUPEMENT EMPLOYEURS SANTÉ SERVICES

## LA SOLUTION RH DES MÉDECINS LIBÉRAUX

### Besoin de recruter ?

- Simplifiez** la gestion administrative de vos salariés
- Sécurisez** la gestion des paies et des contrats de travail
- Bénéficiez** d'un suivi adapté des formations
- Assurez** un suivi optimal dans le domaine des ressources humaines des cabinets médicaux

## GROUPEMENT EMPLOYEURS : OUVERTURE DU GROUPEMENT EMPLOYEURS SANTÉ SERVICES (GESS)

### *Contexte et objectif*

Les médecins employeurs font face aux **contraintes administratives** et **obligations** liées aux **ressources humaines**. Le besoin d'être accompagné et outillé sur les fonctions RH est fort. Le groupement est un service permettant de diminuer la charge liée à la gestion RH et sécuriser le médecin et les professionnels.

### *Déploiement et résultats*

Le service est ouvert à tous les médecins libéraux depuis novembre 2023. Le GESS s'occupe de la **gestion RH des salariés** (recrutement, portage salarial, entretiens professionnels, etc).

### *Perspectives*

Dès 2024, une **campagne de communication** accrue sera lancée. Le service sera également proposé à **tous les professionnels de santé** libéraux inscrits au CSP (hormis Pharmaciens) et aux MSP, CPTS, ESP et ESS.

### *En savoir plus*

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/groupement-employeur-sante-services-solution-rh/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/groupement-employeur-sante-services-solution-rh/)



## Perspectives

La démarche PAF va continuer à **se déployer** sur le pays de Brest, et aussi sur **l'ensemble de la Bretagne**, en lien avec la loi bien vieillir ou le plan anti-chutes.

## En savoir plus

<https://inter-urps-bretagne.org/projets/personnes-agees-et-fragilites/>

## PERSONNES ÂGÉES ET FRAGILITÉS - PAF

### Contexte et objectif

La démarche PAF est portée par l'URPS MLB et l'inter-URPS depuis 2016. Son objectif est de mettre à disposition des professionnels de santé, des **outils de repérage précoce de la fragilité pour les personnes âgées** vivant à domicile. La démarche PAF se concentre désormais sur le **Pays de Brest** dans le cadre de la mesure 5 du Pacte de refondation des urgences, dans l'idée de limiter le passage aux urgences des personnes âgées.

### Déploiement et résultats

En 2023, **quatre CPTS** et **deux MSP** au sein du Pays de Brest ont bénéficié de la démarche PAF, via la mise à disposition d'une **boîte à outils** et de l'accompagnement méthodologique organisé par temps de travail.

Neuf CPTS et deux MSP ont été rencontrées hors pays de Brest pour des conseils méthodologiques, des demandes de facilitation ponctuelles ou une présentation du projet.





## GROUPES QUALITÉ : EXPÉRIMENTATION D'UN GROUPE QUALITÉ DE GYNÉCOLOGUES

### *Contexte et objectif*

Constatant l'absence d'espace dédié à l'**analyse de pratique entre pairs**, des gynécologues breilliens — soutenus par l'URPS MLB - ont souhaité s'inspirer de la démarche des Groupes Qualité existant depuis plus de 20 ans en médecine générale.

### *Déploiement et résultats*

Bénéficiant de l'appui méthodologique et de l'expérience des groupes de généralistes APIMED, **8 gynécologues** se sont portés volontaires. Si le cahier des charges APIMED a dû être adapté, les fondamentaux demeurent : un groupe de pair, un animateur formé, des échanges réguliers, un thème pré-défini, un dossier documentaire contenant des données scientifiques actualisées et un retour d'idées force.

### *Perspectives*

Cette expérimentation va démarrer **en 2024**, pour une durée d'un an et pourra être reconduite, voire étendue à **d'autres spécialités**.

### *En savoir plus*

<https://bretagne.groupes-qualite.org/creation-groupe-qualite-de-gynecologues/>

## *Pour aller plus loin* L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA DÉMARCHE QUALITÉ



En 2023, l'URPS MLB a poursuivi son action en faveur de la démarche qualité en médecine ambulatoire en :

➤ Renouvelant son soutien aux Groupes Qualité, portés par l'association APIMED, et en participant à ses instances de gouvernance :

- **Dr MAS Frédéric**, médecin généraliste, est mandaté par l'URPS MLB pour assurer la présidence d'APIMED et de la Fédération Française des Groupes Qualité (FFGQ).
- **Les Drs LABARTHE Thierry, SIMON Nadia et PARENTHOINE François**, médecins généralistes, respectivement Président, Secrétaire générale et élu de l'Union, sont également membres du Conseil d'administration d'APIMED.
- Afin d'accompagner la création du Groupe Qualité de gynécologues, le Conseil d'administration d'APIMED a été élargi à deux nouveaux membres : le **Dr FROGER Yves**, psychiatre et Vice-président de l'Union et le **Dr LAURIAC Catherine**, gynécologue, participante du Groupe Qualité de gynécologues.

➤ Poursuivant sa participation aux plénières de l'Instance Régionale d'Amélioration de la Pertinence des Soins (IRAPS) et en s'impliquant dans des groupes de travail thématiques sur le bon usage des opioïdes et sur la pertinence des prescriptions chez la personne âgée.

[www.bretagne.groupes-qualite.org](http://www.bretagne.groupes-qualite.org)



## COLLECTIF E-SANTÉ : RÉSULTAT DE L'AUDIT ET COLLECTIF E-SANTÉ

### *Contexte et objectif*

Le Ségur a accéléré l'usage du numérique chez les médecins libéraux. La nécessité de monter un collectif de médecins pouvant **réagir** sur **l'actualité du numérique en santé** a été révélée

par un audit des usages réalisé en 2022. L'objectif est de faire de ce collectif une **référence pour les partenaires** et l'ensemble des médecins libéraux.

### *Déploiement et résultats*

L'année 2023 a donc permis de **structurer ce collectif**, ses missions et les thématiques prioritaires de travail liées aux résultats de notre audit des usages. 3 réunions ont eu lieu cette année.

### *Perspectives*

Publication en 2024 d'**avis rendus par le collectif** et validation du **plan d'action**.

*Projet en partenariat avec le CATEL*

### *Pour aller plus loin*

## L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA E-SANTÉ

Véritable axe de travail transversal, la e-santé s'insère dans la mise en œuvre de différents projets de l'URPS MLB tels que ceux relatifs à la personne âgée, à l'accès aux soins ou la gestion des soins non programmés.

En 2023, la priorité a été mise sur le renforcement de la communauté des médecins acteurs du numérique en santé avec la création du Collectif e-santé ML Breizh. À ce titre, un diagnostic des usages plus poussé a été entamé avec des entretiens individuels sur un panel de médecins. L'objectif étant de mieux comprendre et connaître les habitudes des médecins dans leur apprentissage des outils numériques, les points de blocage et leurs satisfactions. Ce travail se poursuivra sur l'année 2024 afin d'alimenter également les travaux du collectif.

C'est aussi la consolidation des liens de partenariat avec les institutions régionales ARS, CPAM et GCS E-santé. Des temps de coordination ont été mis en place pour suivre l'évolution du déploiement du Ségur et de ses usages. Ces temps d'échanges se poursuivront autour de projets en télésanté, du suivi des usages des outils numériques du Ségur et sur les projets régionaux.

Nous sommes présents au sein du **GCS e-santé**, et impliqués dans sa gouvernance.

**Dr KERDILES Loïc**, anesthésiste élu URPS MLB, est administrateur adjoint du GCS e-santé pour la mandature 2021-2026.

Le **Dr VAN MELKEBEKE Eric** est également référent de la thématique e-santé et suppléant du **Dr KERDILES** pour la représentation de l'URPS au sein du GCS e-santé.

# CPTS : CAMPAGNE DE COMMUNICATION "OUI POUR FÉDÉRER, NON POUR OBLIGER"

## Contexte et objectif

En juin 2023, nous avons lancé une campagne régionale afin de mieux connaître le **fonctionnement des CPTS** et pallier au manque d'information des médecins libéraux.

## Déploiement et résultats

Plusieurs ressources ont été créées et diffusées pour les médecins afin de leur **laisser le choix** quant à l'adhésion, ou non, à la communauté de leur **territoire** :

### > LE VRAI/FAUX des CPTS

un outil ludique permettant d'avoir toutes les réponses concernant les CPTS.



### > COURRIERS ENVOYÉS AUX DÉPUTÉS ET SÉNATEURS

contre l'adhésion par défaut des professionnels de santé aux CPTS.

### > TÉMOIGNAGES DE MÉDECINS



### > DÉBATS

avec les médecins libéraux bretons autour des CPTS, notamment lors de l'afterwork du 27 septembre 2023.

Cette campagne a suscité de nombreux retours. Les mailings envoyés ont en moyenne eu un taux d'ouverture de près de **50 %** sur l'ensemble de nos mandants.

## Perspectives

En 2024, l'URPS a décidé de **maintenir ces outils** à disposition.

## En savoir plus

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/decouvrez-cpts-roles-missions/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/decouvrez-cpts-roles-missions/)

## Pour aller plus loin L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR L'EXERCICE COORDONNÉ



L'URPS MLB poursuit son engagement en faveur de l'exercice coordonné pour les professionnels de santé avec **l'accompagnement des projets de CPTS et de MSP, via l'association GECO Lib'**, qui a été créée à l'initiative des URPS de Bretagne. Le **Dr LE HETET Hubert**, médecin anesthésiste, élu de l'URPS MLB, a été désigné Président de GECOLIB depuis octobre 2022.

[www.gecolib.fr](http://www.gecolib.fr)



## ACTIONS AUPRÈS DES FUTURS MÉDECINS

### *Contexte et objectif*

Dans l'objectif d'encourager l'exercice libéral de la médecine en Bretagne, auprès des futurs médecins, l'URPS MLB entretient des liens étroits avec les **Facultés de médecine de Rennes et de Brest**.

### *Déploiement et résultats*

Chaque année, l'URPS MLB octroie des bourses de thèse. En 2023, l'URPS MLB a soutenu **une thèse** qui sera publiée sur notre site en 2024 : **"Expérimentation d'un modèle de consultation post chute standardisé et systématique en médecine générale chez les patients de plus de 70 ans"** de KABASHI Perrie.

L'URPS MLB soutient également la découverte de l'exercice libéral. En plus de sa participation au Forum des spécialités (cf p27), elle a entrepris un travail auprès des spécialistes bretons afin de permettre aux externes d'effectuer prochainement des stages d'observation en cabinet médical, afin de se familiariser avec cet exercice.

### *Perspectives*

En 2024, l'URPS MLB continue d'accompagner des thèses et de développer **l'accueil des externes** dans les cabinets de médecins spécialistes en **partenariat avec les associations étudiantes de la Faculté de médecine de Brest**.

**Les thèses soutenues par l'URPS MLB**  
<https://www.urpsmlb.org/espace-presse/etudes-publiques/>



Crédit photo : ARS Bretagne

## OSYS : 74 PHARMACIES BRETONNES IMPLIQUÉES DANS L'EXPÉRIMENTATION

### *Contexte et objectif*

OSyS est une expérimentation menée depuis 2019 en collaboration avec l'URPS Pharmaciens et PHSQ. Objectif : faciliter **l'accès à un conseil encadré en pharmacie**. Cette prise en charge officinale doit se faire en lien avec les médecins du territoire.

### *Déploiement et résultats*

Les **37 pharmacies actives ont réalisé 1590 triages** en mars 2023, principalement concernant les : "plaies simples, douleurs mictionnelles, piqûres de tique, conjonctivites, douleurs pharyngées". L'année 2023 a été marquée par l'évaluation à mi-parcours du projet, conduisant à la réduction du nombre de situations observées par le Pharmacien, de 12 à 6. À la suite de cette évaluation, le ministère a également souhaité ouvrir l'expérimentation à de nouvelles régions.

### *Perspectives*

L'expérimentation sera étendue en 2024 à **70 officines** et autour des 6 situations de triage les plus récurrentes. En 2024, OSyS sera déployé dans **3 nouvelles régions** (Occitanie, Centre Val de Loire et Corse).

### *En savoir plus*

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/osys-prise-en-charge-des-petits-maux/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/osys-prise-en-charge-des-petits-maux/)



La santé est l'affaire de tous



## DR BREIZH : LA PRÉVENTION EN SANTÉ SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

### Contexte et objectif

« La santé est l'affaire de tous, l'URPS MLB s'engage » Tel est le slogan du projet de prévention, Dr Breizh, amorcé en 2022. L'objectif : parler de **prévention en santé** (alcool, HPV, etc) et de **médecine libérale au grand public** de manière "décalée".

### Déploiement et résultats

En 2023 Dr Breizh a vu le jour sur les réseaux sociaux avec notamment des pages **Instagram** et **Tik Tok** pour toucher une cible plus jeune mais aussi un compte **Facebook** à l'effigie de la mascotte. Au total une **dizaine de sujets** couverts sur les réseaux sociaux par le biais d'images ou courtes vidéos mixant motion design et saynètes jouées par des médecins.

### Perspectives

Afin de mettre l'accent sur d'autres projets, L'URPS MLB a décidé de ne pas donner de force de frappe supplémentaire au projet, les comptes restent cependant à disposition et la mascotte Dr Breizh continue de vivre à travers nos supports de communication.

### En savoir plus

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/prevention-sante-dr-breizh/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/prevention-sante-dr-breizh/)



05

# LES RDV PHARES DE 2023



Mars 2023 - Vannes



## AFTERWORK

CPTS, j'y vais ou je n'y vais pas ?

Les médecins à la découverte des Communautés

Le jeudi 9 mars 2023, l'URPS MLB a organisé un afterwork sur le sujet des «CPTS» (communautés professionnelles territoriales de santé) sur Vannes. Les élus de l'URPS MLB ont pu confronter leurs idées et répondre aux questionnements des médecins sur les CPTS avec nos intervenants tels que les **Drs MOUTEL Antoine, PIQUEREAU Tiphaine et HENRY Eric**.

## FORUM DES SPÉCIALITÉS MÉDICALES

Le 16 mars 2023, l'Union est allée à la rencontre des étudiants en médecine de l'Université de Rennes 1. Certains de nos élus, les **Drs COCHELIN Nicole, VAN MELKEBEKE Eric, CHEVALLIER Eric et FABRE Cédric** ont pu transmettre des informations précieuses à travers des Speed-dating et des conférences sur l'exercice libéral et la e-santé. L'occasion également de présenter les Groupes Qualité de Bretagne sur le stand de l'URPS MLB !

Mars 2023 - Rennes



## JOURNÉE FHP BRETAGNE

La place des établissements de santé dans les CPTS, comment renforcer le lien ville-hôpital pour une meilleure efficacité du parcours patient ?

Le 23 mars 2023, nous participions à la journée FHP Bretagne, à Dinard. Les discussions ont porté sur le rôle des établissements de santé dans les CPTS, avec les interventions des **Drs LABARTHE Thierry, Kerdiles Loïc et LE HETET Hubert**, aux côtés de plusieurs partenaires tels que **Mme NOGUERA Elise**, directrice de l'ARS Bretagne. Les discussions ont porté sur le renforcement du **lien ville-hôpital** pour améliorer le **parcours patient**, ouvrant des perspectives prometteuses.

Mars 2023 - Dinard



Mai 2023 - Saint-Quay-Portrieux



## AFTERWORK

### De l'art médical à l'art dans la santé

Le 3 mai 2023, la veille de l'assemblée générale des élu(e)s de l'URPS MLB, à Saint-Quay-Portrieux, nous avons organisé une soirée riche en partage et créativité sur l'usage de **l'art sous toutes ses formes en santé**, animée par le **Dr DE LA GUERRANDE Eve**, médecin généraliste et artiste peintre, et **Mme NICOLAS Claire**, art-thérapeute. Conférence et atelier pratique à l'honneur ! Une trentaine de participants ont pris part à cette expérience.

## 1<sup>ÈRE</sup> JOURNÉE SCIENTIFIQUE URGENCES ET MALADIES INFECTIEUSES

Le 11 mai 2023, la 1<sup>ère</sup> Journée Scientifique Urgences et Maladies Infectieuses, organisée avec le CHU de Rennes, a réuni près de **200 participants** ! Les **Drs LABARTHE Thierry** et **VAN MELKEBEKE Éric** sont intervenus sur le sujet de la **vaccination** ainsi que le **Dr MAS Frédéric** pour les **Groupes Qualité**. Cette journée a également été l'occasion de faire connaître nos actions grâce à un stand d'information.

Mai 2023 - Rennes



## JOURNÉE RÉGIONALE SANTÉ DES SOIGNANTS LIBÉRAUX BRETONS

Le 16 juin 2023, nous avons organisé avec les **10 URPS Bretonnes** la première Journée Santé des Soignants. Riche en ateliers, tables rondes et conférences, elle a offert des perspectives pour améliorer la **santé physique et mentale** des médecins.

**"Un soignant qui va bien est un soignant qui soigne bien"**.

Nous remercions tous les partenaires, intervenants et **Madame la Ministre FIRMIN-LE BODO Agnès** d'avoir participé au succès de cette journée. Le résumé est disponible dans une vidéo de 4 minutes.

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/journee-sante-soignants-video-outils-pratiques/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/journee-sante-soignants-video-outils-pratiques/)

Juin 2023 - Lorient



Septembre 2023 - Lorient



## CÉRÉMONIE DE REMISE DE DIPLÔMES DE FIN D'EXTERNAT

Le samedi 7 octobre 2023, nous étions au Couvent des Jacobins de Rennes afin d'**encourager les 300 futurs médecins** présents. L'occasion pour le **Dr FABRE Cédric** de les féliciter comme il se doit et de valoriser la médecine libérale. Nous avons pu rencontrer les étudiants et leur parler de nos actions lors du cocktail à travers un **stand**. Nous renouvellerons ce partenariat en octobre 2024.



Décembre 2023 - Le Rheu

## AFTERWORK

L'exercice coordonné entre professionnels de santé. De quoi parle-t-on ? Quelle place pour les médecins libéraux ?

Le 27 septembre 2023, nous avons organisé un Afterwork à la Cité de la Voile de Lorient sur le thème de « l'exercice coordonné » pour les médecins libéraux. La soirée fût animée par le **Dr SIMON Nadia** avec la présence d'intervenantes exerçant toutes dans des dispositifs **collaboratifs** différents. Les **Drs KHATTAR Claire, JÉZÉQUEL Cécile, KERVAREC Emilie, GILLET Nolwenn, CARIOU Anne-Clémence, DEVERGNE Cécile, et AZZOLIN Natalie**, ont pu partager leur expérience.

Octobre 2023 - Rennes



## AFTERWORK

Mes patients, ma e-réputation et moi. Médecins libéraux, comment soigner votre réputation en ligne ?

Le 6 décembre 2023, nous avons organisé un Afterwork sur la **e-réputation médicale**, au Rheu (35), en présence de Mr **VERVEL Julien**, fondateur de l'agence Healthcie. Les médecins libéraux ont participé à une conférence suivie d'ateliers portant sur la création de **vitrines digitales** et la **gestion des avis**. Un tirage au sort a récompensé trois participants leur offrant un abonnement pour soigner leur visibilité en ligne. Les participants ont pu repartir avec des clés pour comprendre et **gérer au mieux leur e-réputation**.



# L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB



## ENTRE URPS

Les URPS constituent des **partenaires de premier plan**, à différents niveaux. Que ce soit avec les URPS médecins des autres régions, dans la CN URPS ML, ou au sein de l'inter-URPS de Bretagne, **ces espaces de partage, de réflexion et de collaboration** alimentent la construction de notre politique et sont aussi sources de nouveaux projets menés en commun.



En mai 2023, l'Inter-URPS a lancé un **site web commun** à toutes les URPS ! L'occasion de parcourir toutes les actions concrètes listées précédemment !

### L'INTER-URPS BRETAGNE

L'URPS MLB est un membre très actif de l'**Inter-URPS Bretagne**, qui rassemble les dix URPS des différentes professions de santé : biologistes, chirurgiens dentistes, infirmiers, masseurs-kinésithérapeutes, médecins, orthophonistes, orthoptistes, pédicures podologues, pharmaciens et sages-femmes.

Chaque mois, les présidents des URPS bretonnes se réunissent pour partager leurs visions et leurs actions.

### *Les projets phares*

L'Inter-URPS s'engage dans plusieurs grandes thématiques, notamment la **santé** physique et mentale des **soignants**, le **projet SAHOS** sur l'apnée du sommeil chez l'enfant, le **repérage des personnes âgées fragiles** (PAF), et la promotion de la vaccination contre la grippe à travers la **boîte à outils GECOVAX**.



[www.inter-urps-bretagne.org](http://www.inter-urps-bretagne.org)

## LES AUTRES RÉGIONS ET NOUS



L'URPS MLB est partie prenante de la Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux (**CN URPS ML**), qui rassemble des URPS Médecins Libéraux des différentes régions. L'URPS MLB est membre du bureau de la CN-URPS depuis le 18 mars 2023, représentée par le Dr LABARTHE Thierry.

La CN URPS ML est un **espace d'échanges et de partage** des initiatives menées localement.

La CN URPS ML joue aussi **un rôle politique de représentation et défend régulièrement des positions** auprès des pouvoirs publics ou des médias.

[www.cn-urps-ml.org](http://www.cn-urps-ml.org)

## REPRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE

L'URPS MLB poursuit activement sa mission de représentation des Médecins Libéraux auprès des instances. Son implantation dans le tissu institutionnel et associatif témoigne de son rôle de vigie et de sa position d'interface dans le domaine sanitaire en région.

Ainsi, nous rencontrons régulièrement l'Agence Régionale de Santé, l'Assurance Maladie Bretagne, le GCS e-santé, la FHF, la FHP et France Assos Santé pour partager nos projets et réflexions, et envisager des travaux communs.

L'URPS MLB est par ailleurs très active au sein des instances régionales de la démocratie en santé que sont la CRSA et ses commissions spécialisées. Nous sommes également présents autant que possible dans les Conseils Territoriaux de Santé.

# Merci

À nos partenaires !







Directeur de publication : Dr Thierry LABARTHE

Comité de lecture et rédaction : Élus de la Commission  
Communication de l'URPS MLB & équipe salariée de l'URPS MLB

**Rédaction et coordination** : Malika BELLO et Elisa GARCIA-FERNANDEZ

Réalisation graphique : *idmagine*.<sup>com</sup>  
Août 2024



25 rue Saint-Hélier  
35000 RENNES



contact@urpsmlb.org



02 99 30 36 45



Rendez-vous  
sur



[WWW.URPSMLB.ORG](http://WWW.URPSMLB.ORG)



LA MÉDECINE  
LIBÉRALE  
EN POINTE