

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

*et perspectives 2025*



*La Médecine Libérale,  
une aventure humaine !*



# LEXIQUE MÉDICAL

**ADMR** : Aide à Domicile en Milieu Rural

**ADOPS** : Association Départementale de Permanence des Soins

**APIMED** : Amélioration des Pratiques et Information MEDicale

**ARS** : Agence Régionale de Santé

**CARPEC** : Cellule d'Appui Régionale des Projets d'Exercices Coordonnés

**CHP** : Centre Hospitalier Privé

**CHRU** : Centre Hospitalier Régional et Universitaire

**CN URPS ML** : Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux

**CME** : Conférence Médicale d'Etablissement

**CODAMUPS** : Comité Départemental de l'Aide Médicale Urgente de la Permanence des Soins

**COPIL** : Comité de PILotage

**CPTS** : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

**CROM** : Conseil Régional de l'Ordre des Médecins

**CRSA** : Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie

**CSMS** : Commission Spécialisée pour les prises en charge et accompagnement Médico-Sociaux

**CSOS** : Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins

**CTS** : Conseil Territorial de Santé

**DAC** : Dispositif d'Appui à la Coordination

**DGOS** : Direction Générale de l'Offre de Soins

**DNS** : Délégation au numérique en santé

**EHESP** : École des Hautes Etudes en Santé Publique

**ESP** : Équipe de Soins Primaires

**ESS** : Équipe de Soins Spécialisés

**ETP** : Éducation Thérapeutique du Patient

**FACS Bretagne** : Fédération régionale des dispositifs ressources et d'Appui à la Coordination des parcours en Santé

**FFGQ** : Fédération Française des Groupes Qualité

**GAP** : Groupes d'Analyse de Pratiques

**GECO** : Groupe d'Exercice Coordonné

**GHT** : Groupement Hospitalier de Territoire

**GCS** : Groupement de Coopération Sanitaire

**HAS** : Haute Autorité de Santé

**HPST** : loi Hôpital Patients Santé Territoires

**Inter-URPS de Bretagne** : rassemblement des dix URPS des différentes professions de santé en Bretagne

**ISPL** : Institut Statistique des Professionnels de santé Libéraux

**MAIA** : Méthode d'Action pour l'Intégration des services d'aide et de soins dans le champ de l'Autonomie

**MSP** : Maison de Santé Pluriprofessionnelle

**OSYS** : Orientation dans le Système de Soins

**PACTE** : Programme d'Amélioration Continue du Travail en Équipe

**PAERPA** : Personnes Âgées En Risque de Perte d'Autonomie

**PAF** : Personnes Âgées et Fragilités

**PDSA** : Permanence Des Soins Ambulatoires

**PDSes** : Permanence Des Soins en Etablissement de Santé

**PROPIAS** : Programme national d'actions de Prévention des Infections Associées aux Soins

**PRS** : Projet Régional de Santé

**PTA** : Plateforme Territoriale d'Appui

**SAS** : Service d'Accès aux Soins

**SI** : Système d'Information

**SNP** : Soins Non Programmés

**UNA** : Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles

**URPS** : Union Régionale des Professionnels de Santé



# SOMMAIRE

01

## L'ÉDITO DU PRÉSIDENT

4

02

## CHIFFRES CLÉS

6

Nombre de médecins et  
densité de la population  
Principales spécialités  
médicales en Bretagne  
Démographie bretonne

7

8

9

03

## VOTRE UNION

10

Nos missions/  
Nos engagements  
Mandature 2021 - 2026  
Nos canaux de  
communications  
Qui fait quoi ?  
Qui sommes-nous ?  
Projet immobilier

11

12

13

13

14

17

04

## LES PROJETS PHARES DE 2024

18

Valorisation de la Médecine  
Libérale en Bretagne avec  
des chiffres

19

GE Santé Service : campagne  
de communication et  
ouverture du service

20

Formations des secrétaires  
médicales

20

E-santé : Téléconsult'Action

21

Refonte du site

21

E-santé : Actions du collectif  
e-santé ML Breizh

22

Groupes Qualité : des  
perspectives de déploiement  
national permises par la  
convention nationale des  
médecins

23

Organisation des soins non  
programmés en libéral

24

Déploiement des 3 ESS sur la  
Bretagne

25

Action auprès des futurs  
médecins

25

05

## LES RDV PHARES DE 2024

26

Afterwork : Le médecin en  
milieu maritime, pionnier des  
innovations en santé

27

2<sup>e</sup> Journée

Scientifique Urgences  
et Maladies Infectieuses

27

Cérémonie de remise des  
diplômes de fin d'externat

28

Visite de la DNS

28

Afterwork : Les clés  
pour optimiser le rôle  
d'employeur des Médecins  
Libéraux de Bretagne

29

06

## L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB

30

Avec les autres URPS de  
Bretagne

31

Avec les autres régions

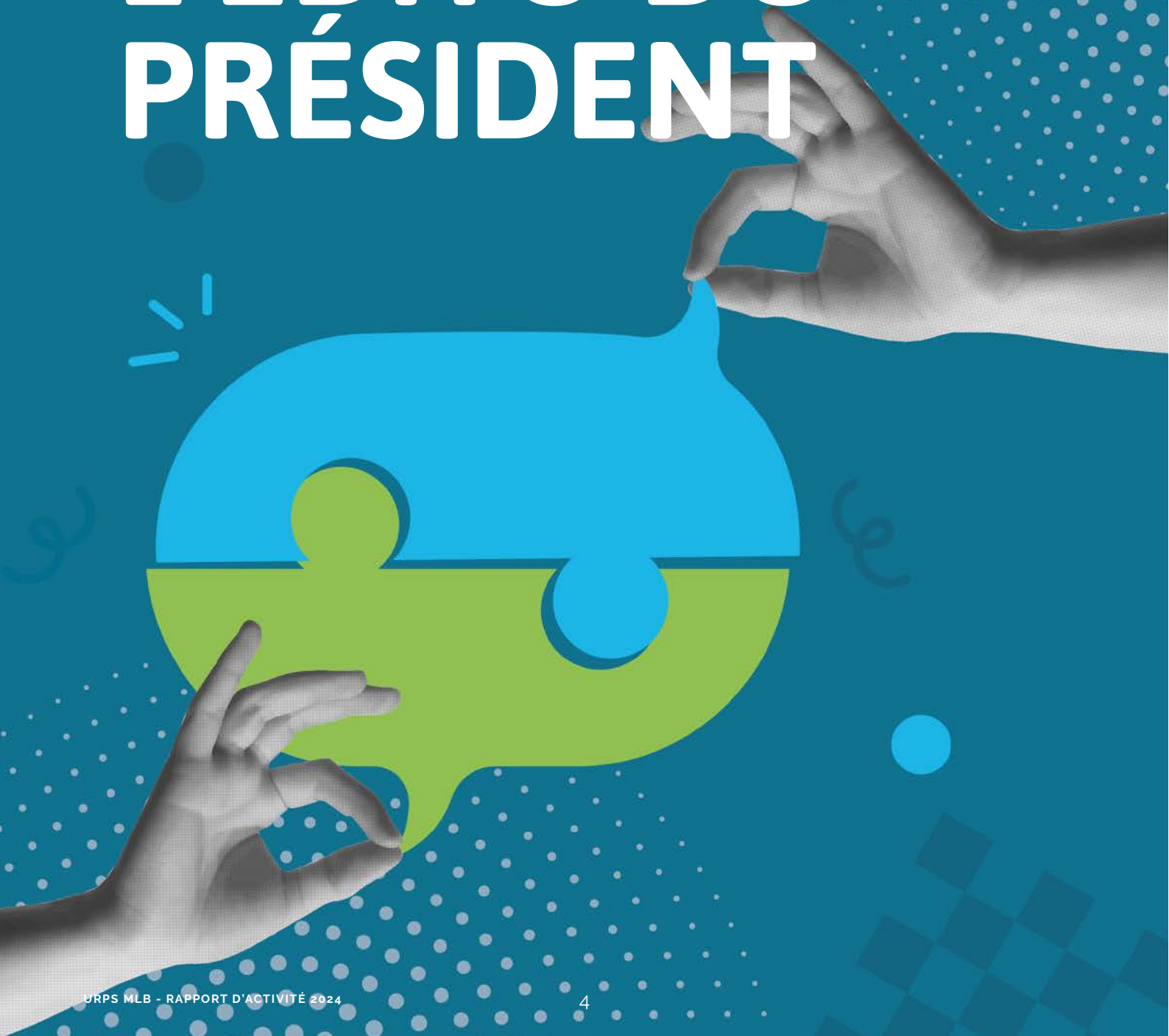
33

Les partenaires

34

01

# L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



« **La médecine libérale : une aventure humaine** » éclairait nos vœux 2024.

Une aventure humaine riche et multiple, qui bien au-delà de la relation médecin-patient fondamentale, est une aventure sans cesse renouvelée au quotidien, dans des environnements changeants et dans un système en pleine transformation, et où l'expertise en santé et l'indépendance professionnelle des médecins sont des valeurs cardinales.

C'est bien là le rôle des URPS : analyser les besoins, les retranscrire, proposer et œuvrer à des organisations territoriales où la place de chacun est respectée et valorisée.

**Représenter les plus de 5500 médecins libéraux bretons** dans toute la richesse et la diversité de leurs exercices reste le moteur essentiel et dynamisant de l'Union Régionale des Médecins Libéraux de Bretagne, de ses élus et de ses équipes.

Les médecins bretons de nos quatre départements ne cessent depuis des décennies, quelles que soient leurs spécialités :

- De s'investir dans des **projets ambitieux** pour la profession comme les groupes d'analyse de pratiques (GAP – APIMED), la formation et l'accueil des étudiants et médecins de demain, la recherche et la quête d'innovation...
- De faire vivre et préserver des **entreprises libérales** dans lesquelles gravitent de nombreux métiers aux multiples compétences...
- Mais aussi de s'engager dans des organisations où nos responsabilités individuelles s'épanouissent dans une **responsabilité collective** au service de la population, telles les permanences de soins en ville (**PDSA**) et en établissement

(**PDSes**), ainsi que dans des **organisations territoriales** nourries des nombreuses professions de santé, où **la coordination** reste le maître-mot afin de faciliter les parcours complexes, valoriser et reconnaître les expertises de chacun, fluidifier les liens ville-établissement, gérer les crises, multiplier les actions de prévention et d'éducation à la santé...

**Développer de nouveaux services** pour les médecins libéraux bretons afin de les accompagner dans tous ces défis est une priorité de l'URPS MLB, notamment à travers la formation des secrétaires médicales, ou la facilitation à l'embauche et la gestion de personnel avec le Groupement Santé Service (GE Santé Service)...

Notre engagement en faveur de **l'accès aux soins** met en valeur des réflexions menées au niveau régional et des projets qui en découlent tels que les **Équipes de Soins Spécialisés** (ESS Dermato., Onco., Endocrino. ...), le déploiement de la télé-expertise assistée augmentée avec « **Téléconsult'Action** » ou de « l'aller-vers » avec les « Médicobus » dans les territoires en tension démographique qui sont devenus réalité en 2025...

Bonne lecture



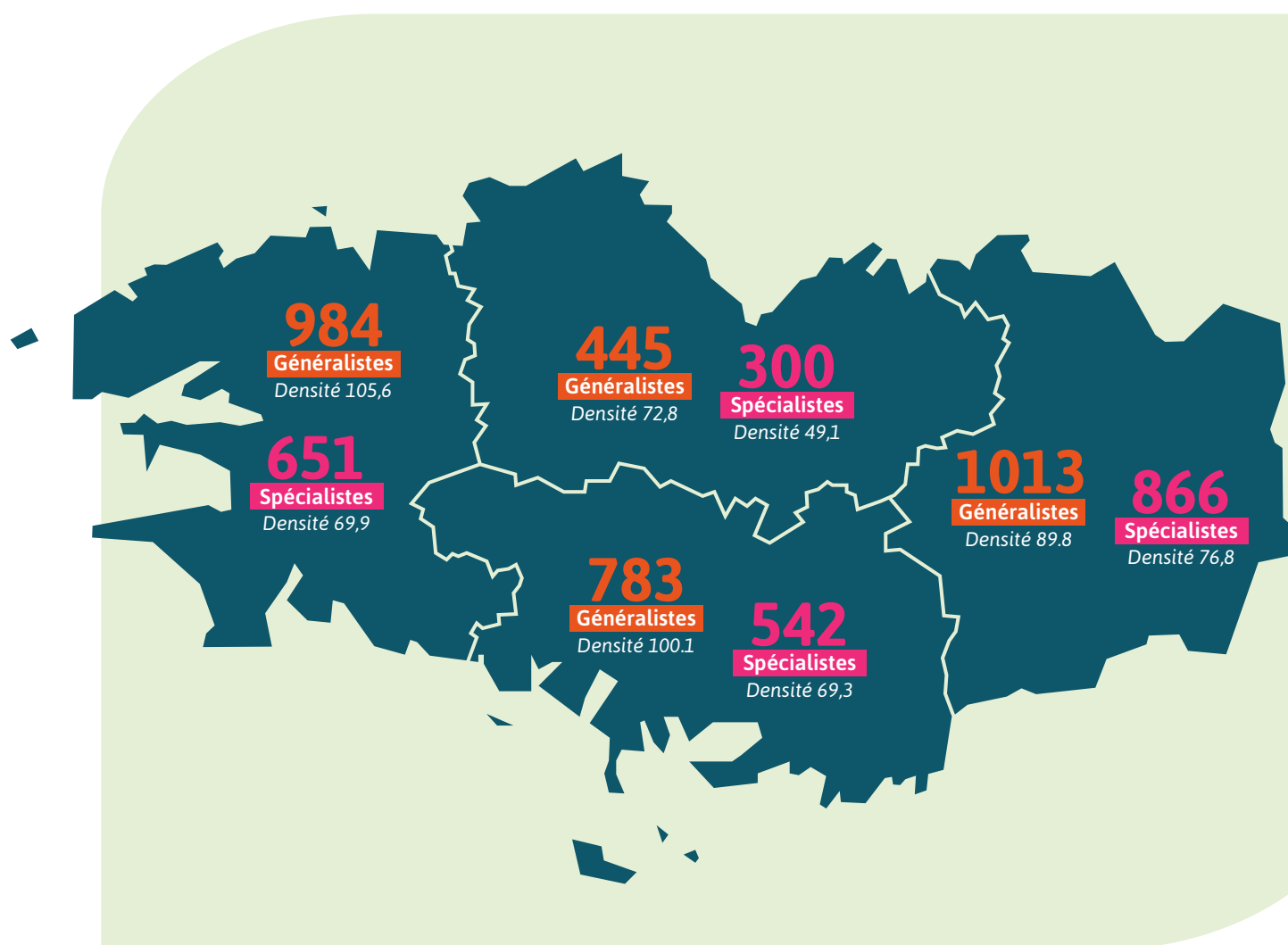
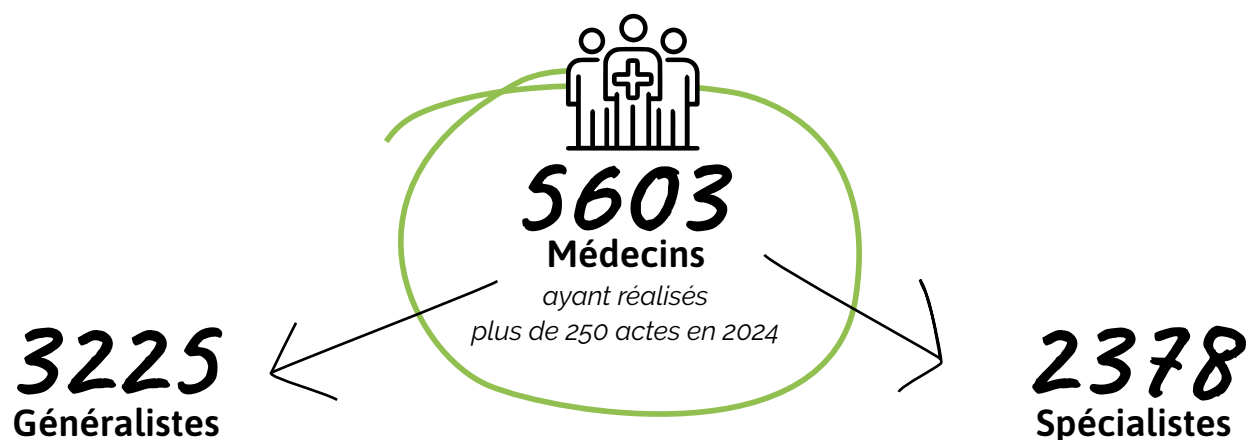
**Dr Thierry LABARTHE**  
**Président de l'URPS MLB**

02

# CHIFFRES CLÉS



# NOMBRE DE MÉDECINS ET DENSITÉ DE LA POPULATION



NB : Densité pour 100 000 habitants - source : ISPL, mai 2024

# PRINCIPALES SPÉCIALITÉS MÉDICALES EN BRETAGNE

HORS MÉDECINE GÉNÉRALE



Source : ISPL, médecins ayant  
réalisés au moins 250 actes  
en 2024

# DÉMOGRAPHIE BRETONNE



**3 453 023**  
habitants

au 1<sup>er</sup> janvier 2024

## EN BRETAGNE

en 2024

**22,3%**

de la population a moins  
de **20 ans**

**11,3%**

de la population a  
**75 ans et plus**

L'indice de  
fécondité est de

**1,55**

enfant par femme

## EN FRANCE

en 2024

**23%**

de la population a moins  
de **20 ans**

**10,5%**

de la population a  
**75 ans et plus**

L'indice de  
fécondité est de

**1,62**

enfant par femme

Source : INSEE, février 2025



# VOTRE UNION





L'URPS MLB - Union Régionale des Professionnels de Santé Médecins Libéraux de Bretagne — a été créée par la loi Hôpital, Patients, Santé et Territoires, dite «HPST», du 21 juillet 2009.

L'URPS MLB est **une association** régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901. **Elle représente les plus de 5 500 Médecins Libéraux bretons**, exerçant à titre libéral sous le régime des conventions nationales, en ville ou en établissement de santé.

Les membres de l'URPS MLB sont **élus tous les cinq ans** par les Médecins Libéraux en activité dans la région, inscrits à l'Ordre et exerçant à titre libéral dans le régime conventionnel. Le financement de l'URPS MLB est basé sur une contribution obligatoire versée par les Médecins Libéraux bretons (URSSAF - CURPS).

## NOS MISSIONS/ NOS ENGAGEMENTS

L'URPS MLB assure une mission politique de **représentation** des médecins libéraux, et contribue à l'organisation et à l'évolution de l'offre de santé au niveau régional.

Elle assure également une mission de **soutien et d'accompagnement** des médecins libéraux bretons dans leur exercice et dans la mise en place de **leurs projets**.

Nos objectifs sont de :



### REPRÉSENTER

les Médecins Libéraux bretons auprès des institutions nationales, régionales et locales.



### ACCOMPAGNER

les Médecins Libéraux bretons dans leurs organisations professionnelles libérales, et dans l'évolution de leurs pratiques.



### S'INVESTIR

dans la formation des jeunes générations et transmettre les valeurs de la profession.



### SOUTENIR

l'innovation des médecins libéraux bretons.



### VALORISER

le développement des coordinations professionnelles dans le lien ville/établissement et dans les relations inter-professionnelles.

## MANDATURE 2021 - 2026

L'URPS MLB est constituée de **40 médecins élus**. Ils sont répartis en **deux collèges** : Collège 1 des médecins généralistes et Collège 2 des médecins spécialistes.

En 2024, les élus se sont réunis en Assemblée Générale (AG) 3 fois en présentiel sur la journée. Les membres du Bureau se réunissent une à deux fois par mois, en alternant une journée de présentiel et une visio du soir.

En 2024, ces **3 Assemblées Générales** se sont tenues à Rennes, Saint-Quay Portrieux et Brest. L'AG d'avril 2024 a été précédée d'un "Afterwork" ouvert aux médecins libéraux la veille (voir détail de cet événement dans la partie « rendez-vous phares »).



Des **groupes de travail thématiques**, dédiés à la mise en place et au suivi de projets, sont également instaurés ponctuellement en fonction des projets. Les groupes de travail internes à l'URPS MLB en 2024 :

- accès aux soins
- téléconsult'action
- refonte du site internet
- observatoire des pratiques
- accompagnement des ESS



Enfin, pour mener à bien leurs missions, les élus de l'URPS MLB sont appuyés au quotidien par une équipe composée d'**une dizaine de salariés**.



# NOS CANAUX DE COMMUNICATIONS

L'URPS MLB, à travers sa **commission communication**, utilise plusieurs leviers de communication ayant pour objet de faire connaître ses missions et actions en faveur des médecins libéraux du territoire.



Une **newsletter mensuelle**, « Le RDV des Médecins Libéraux Bretons » et des **mailings** plus **spécifiques** (invitations, relais d'informations, etc.)



Des **événements** en présentiel et en distanciel pour vous rencontrer



Une présence forte sur les **réseaux sociaux**, notamment sur LinkedIn



Un site internet pour diffuser les dernières actualités



Quelques **courriers** pour garder le contact autrement (vœux, lettres d'information, etc.)



De la **presse** pour renforcer nos actions auprès des institutionnels et du grand public



## News

Sans oublier ce Rapport d'Activité repensé en 2024 pour vous offrir une lecture simplifiée, valorisant au mieux les missions et projets de votre URPS !

## Qui dit communication externe, dit communication interne !

En 2024, la communication interne s'est poursuivie dans la continuité des actions engagées en 2023. L'animation de la communauté des élus s'est appuyée sur la diffusion régulière de la newsletter mensuelle « L'essentiel, l'actu des élus », ainsi que sur les groupes de discussion et d'information via WhatsApp, mis en place en 2023.

Les temps d'échanges en présentiel et en visioconférence (séminaires, réunions, etc.) se sont également maintenus tout au long de l'année.

## QUI FAIT QUOI ?

*Chacun son rôle, chacun sa place !*



### À L'URPS

L'organisation de l'offre de soins libérale en région et les projets de territoires.



### AUX SYNDICATS

Les négociations conventionnelles (le résultat des différents syndicats aux élections URPS contribuent à déterminer leur représentativité nationale et leur poids dans les négociations conventionnelles avec l'Assurance Maladie).



### À L'ORDRE

Garant de la déontologie, de la compétence, de la sécurisation juridique, de l'exercice et de l'entraide.

# QUI SOMMES-NOUS ?

## Zoom sur vos 37 élus en Bretagne

### LE BUREAU



**Président**  
**LABARTHE**  
**Thierry**

Médecin généraliste  
Syndicat : SML,  
Département : 35, Collège 1



**1<sup>er</sup> Vice-président**  
**KERDILES Loïc**  
Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé-Le bloc,  
Département : 35, Collège 2



**2<sup>ème</sup> Vice-président**  
**FROGER Yves**  
Psychiatre

Syndicat : CSMF,  
Département : 56, Collège 2



**Trésorier**  
**PRIGENT Yann**  
Biologiste

Syndicat : FMF,  
Département : 29, Collège 2



**Trésorier adjoint**  
**PARENTHOINE**  
**François**

Médecin généraliste  
Syndicat : FMF,  
Département : 29, Collège 1



**Secrétaire général**  
**SIMON Nadia**  
Médecin généraliste

Syndicat : CSMF,  
Département : 22, Collège 1



**Secrétaire adjoint**  
**LE HETET Hubert**  
Anesthésiste -  
Réanimateur

Syndicat : SML,  
Département : 35, Collège 2



**Secrétaire adjoint**  
**FABRE Cédric**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 35, Collège 1



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**GAUDIN-PIEL**  
**Pascale**

Médecin généraliste  
Syndicat : MGF,  
Département : 35, Collège 1



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**MELOU Hervé**  
Médecin généraliste

Syndicat : MGF,  
Département : 22, Collège 1



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**CHEVALLIER Eric**  
Radiologue

Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc,  
Département : 56, Collège 2



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**VAN MELKEBEKE Eric**  
Pédiatre

Syndicat : SML,  
Département : 22, Collège 2

# Les membres de l'Assemblée Générale

## COLLÈGE 1 : VOS ÉLUS GÉNÉRALISTES



**Responsable  
commission  
communication**  
**AUDO Ivane**  
Médecin généraliste  
Syndicat : FMF,  
Département : 56



**CARRÉ Florence**  
Médecin généraliste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 35



**CAVIN Chantal**  
Médecin généraliste  
Syndicat : FMF,  
Département : 56



**CHAUVIN Gérard**  
Médecin généraliste  
Syndicat : SML,  
Département : 35



**CLAUZEL Maxence**  
Médecin généraliste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 22



**DE LA SOUDIÈRE  
Ségolène**  
Médecin généraliste  
Syndicat : FMF,  
Département : 29



**Secrétaire adjoint**  
**FABRE Cédric**  
Médecin généraliste  
Syndicat : MGF,  
Département : 35



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**GAUDIN-PIEL  
Pascale**  
Médecin généraliste  
Syndicat : MGF,  
Département : 35



**HERY Guirec**  
Médecin généraliste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 22



**Président**  
**LABARTHE  
Thierry**  
Médecin généraliste  
Syndicat : SML,  
Département : 35



**LE MEUR  
Nolwenn**  
Médecin généraliste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 22



**Coordonnateur  
du collège 1**  
**MELOU Hervé**  
Médecin généraliste  
Syndicat : MGF,  
Département : 22



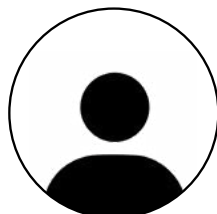
**Trésorier adjoint**  
**PARENTHOINE  
François**  
Médecin généraliste  
Syndicat : FMF,  
Département : 29



**PENCOLE Daniel**  
Médecin généraliste  
Syndicat : CSMF,  
Département : 35



**Secrétaire général**  
**SIMON Nadia**  
Médecin généraliste  
Syndicat : CSMF,  
Département : 22



**TANGUY Yves**  
Médecin généraliste  
Syndicat : MGF,  
Département : 35



**THOS Sébastien**  
Médecin généraliste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 56

## COLLÈGE 2 : VOS ÉLUS SPÉCIALISTES



**BOYER Olivier**  
Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc,  
Département : 35



**CARLOTTI  
Nathalie**

Gynécologue,  
Endocrinologue  
Syndicat : CSMF,  
Département : 35



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**CHEVALLIER Eric**  
Radiologue

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc, Département : 56



**COCHELIN  
Nicole**

Dermatologue  
Syndicat : FMF,  
Département : 35



**DELHAY  
Christian**

Ophtalmologue  
Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc,  
Département : 56



**DUBOIS Frédéric**  
Chirurgien urologue

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc, Département : 35



**2<sup>nd</sup> Vice-président**  
**FROGER Yves**  
Psychiatre

Syndicat : CSMF,  
Département : 56



**GUILLARD  
Claude**

Chirurgien  
orthopédiste  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 56



**JAFFRE Isabelle**  
Gynécologue  
obstétricien

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc, Département : 22



**JOUAN-ABALLEA  
Nicole**

Dermatologue  
Syndicat : SML,  
Département : 29



**1<sup>er</sup> Vice-président**  
**KERDILES Loïc**  
Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé-Le  
bloc, Département : 35



**KHATTAR Claire**  
Cardiologue

Syndicat : CSMF,  
Département : 56



**Secrétaire adjoint**  
**LE HETET Hubert**

Anesthésiste -  
Réanimateur  
Syndicat : SML,  
Département : 35



**POIRIER Jérôme**  
Radiologue

Syndicat : SML,  
Département : 35



**Trésorier**  
**PRIGENT Yann**  
Biologiste

Syndicat : FMF,  
Département : 29



**QUINIOU Gilles**  
Cardiologue

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc, Département : 29



**SECONDA  
Sébastien**  
Gynécologue  
obstétricien

Syndicat : Avenir Spé - Le  
Bloc, Département : 35



**SEZNEC Jean-  
Christophe**

Psychiatre  
Syndicat : UFMLS,  
Département : 22



**Coordonnateur  
du collège 2**  
**VAN  
MELKEBEKE Eric**  
Pédiatre

Syndicat : SML,  
Département : 22

# Zoom sur les salariés de l'URPS MLB en 2024

## DIRECTION



**Directrice**  
**BRIANTAIS**  
Olivia

## SECRÉTARIAT COMPTABILITÉ



**Secrétaire**  
**DELAHAYE**  
Véronique  
*Départ retraite  
février 2025*



**Secrétaire comptable**  
**Assistante**  
**Groupes Qualité**  
**MARET**  
Chrystelle

## COMMUNICATION



**Chargée**  
**de communication**  
**BELLO**  
Malika



**Chargée**  
**de communication**  
**en alternance**  
**GARCIA-FERNANDEZ**  
Elisa

## PROJETS



**Chargée de mission**  
**accès aux soins**  
*Remplacement formation de  
septembre 2023 à juin 2024*  
**CRÉTAUD Laurette**



**Responsable**  
**de projets**  
*Départ janvier 2025*  
**GAILLARD**  
Romain



**Chef de projet**  
**E-santé**  
**GHEDAMSI**  
Anaïs



**Chargée de mission**  
**Groupes Qualité**  
**APIMED**  
**KERGARADE**  
Mathilde



**Chargée de mission**  
**Projet PAF Mesure 5**  
*Départ février 2025*  
**LARIC**  
Émilie

## ÉTUDES



**Chargée d'étude**  
**MENDY Marine**



*Perspectives*  
elles rejoignent  
l'URPS MLB en 2025



**Assistante administrative**  
**TREPS Amélie**



**Chargée de projet**  
**Téléconsult'Action**  
**ANDRÉ Morgane**

## PROJET IMMOBILIER

En 2024 l'URPS MLB se prépare à déménager. Pour mieux répondre à l'évolution de l'activité de notre Union, le choix a été fait d'installer l'URPS MLB dans de nouveaux locaux, à proximité immédiate de la gare de Rennes. Nous avons pensé ces nouveaux locaux dans l'objectif de favoriser les échanges entre l'équipe, les élus et nos partenaires, et d'en faire un lieu d'accueil et de proximité ouvert



à tous les médecins libéraux, pour renforcer nos actions communes. Après une année de travaux, **l'URPS déménage le 18 mars 2025.**



# LES PROJETS PHARES DE 2024





#MédecineLibéraleBZH

## VALORISER LA MÉDECINE LIBÉRALE BRETONNE AVEC DES CHIFFRES

### Contexte et objectifs

En début d'année 2024, l'URPS MLB a lancé la campagne **#MédecineLibéraleBZH** pour mettre en avant la réalité et les atouts de la médecine libérale en Bretagne. Une façon de rappeler, chiffres à l'appui, l'engagement quotidien des praticiens auprès des patients.

### Déploiement et résultats

Cette campagne valorise aussi bien la **démographie médicale** que les usages et **l'activité médicale**. Les contenus sont diffusés via :

- Une **newsletter** de lancement dédiée et dans toutes les autres newsletters mensuelles dans le «chiffre santé»
- Des publications interactives sur les **réseaux sociaux** (sondages, quiz)
- Des **affiches** A2 téléchargeables pour les cabinets

En 2024, nous avons créé plus de **20 visuels**, générant des retours positifs et de nombreuses interactions.

Pour ce faire, nous faisons l'**analyse** en interne des chiffres qui proviennent essentiellement de l'**Institut Statistique des Professionnels de Santé Libéraux** (ISPL).

### Perspectives

En 2025, le rythme se poursuit avec environ **2 visuels par mois**. Durant cette période, un groupe de travail sera mobilisé pour affiner les indicateurs et produire des chiffres encore plus pointus.

### En savoir plus

<https://www.urpsmlb.org/sur-le-terrain/valorisation-medecine-liberale/>





## GE SANTÉ SERVICE : COMMUNICATION LARGE ET OUVERTURE DU SERVICE

### Contexte et objectifs

Depuis 2023, l'URPS MLB s'est associée au **Groupe d'Employeurs Santé Services** pour proposer aux médecins libéraux une solution clé en main de gestion des ressources humaines. Une équipe Ressources Humaines experte accompagne les cabinets dans le **recrutement** et le **suivi administratif** de leurs salariés.

### Déploiement et résultats

2024 a été marquée par une **campagne régionale** permettant de faire connaître le GE Santé Service puis par l'ouverture du service à toutes les professions libérales médicales ou paramédicales.

- Création de différents types de contenu pour alimenter les différents canaux de communication
- **Afterwork** dédié aux médecins libéraux
- Service approuvé et relayé par nos **partenaires** (CPAM, ARS Bretagne)

### Perspectives

Avec environ, **4 600 salariés** dans les **1 430 cabinets libéraux bretons**, les besoins sont réels. En 2025, l'accent sera mis sur le développement du service et la sensibilisation des jeunes installés.

### En savoir plus

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/groupe-employeur-sante-services-solution-rh/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/groupe-employeur-sante-services-solution-rh/)



## FORMATIONS DES SECRÉTAIRES MÉDICALES

### Contexte et objectifs

En 2024, l'URPS MLB a relancé ses formations, après une première session de formation en 2020. En partenariat avec le GE Santé Services et ARAMIS Formation.

### Déploiement et résultats

3 modules ont été proposés : accueil en cabinet médical, communication et gestion des conflits et gestes de premiers secours. Ces formations visent à renforcer les compétences des salariés et à améliorer le fonctionnement quotidien des cabinets. Au total, près de **30 secrétaires médicales** ont été formées à Rennes et Brest. Le module « gestes de premiers secours » a affiché complet en quelques jours.

### Perspectives

De nouvelles sessions sont prévues en 2025 dans davantage de villes bretonnes. Une ouverture aux cabinets dentaires est également prévue.



## REFONTE DU SITE

### *Contexte et objectifs*

En 2024, nous nous sommes attaqués à un grand chantier : la refonte complète du site internet de l'URPS MLB, véritable vitrine web de l'Union. L'objectif est simple : **proposer aux Médecins libéraux bretons un site clair, pratique et utile**, qui reflète le dynamisme et les services de l'URPS avec une nouvelle identité.

### *Déploiement et résultats*

Pour concrétiser ce projet, nous avons choisi de collaborer avec l'agence **Concept Image** qui apportera un vent de nouveauté à ce projet. Depuis l'automne 2024, différentes étapes se sont succédé pour le groupe de travail interne "refonte du site" : définition du prestataire, de l'arborescence, des maquettes graphiques, tests et ajustements, etc. Une attention particulière portée à la simplicité de navigation et à l'accessibilité.

### *Perspectives*

La mise en ligne du nouveau site est prévue **courant septembre - octobre 2025**.

Rendez-vous sur [urpsmlb.org](https://www.urpsmlb.org)



**Le même soin, la proximité en plus**

## E-SANTÉ : TÉLÉCONSULT'ACTION

### *Contexte et objectifs*

En 2024, les actions de l'URPS MLB sur la e-santé se sont concentrées sur deux grands axes : le lancement du projet Téleconsult'Action et le déploiement d'actions de la part du Collectif E-santé ML Breizh.

### *Déploiement et résultats*

Le projet Téleconsult'Action vise à déployer la téléconsultation assistée dans les territoires à faible densité médicale. Cela passe donc par la mise en place d'une organisation conjointe entre les professionnels de santé de proximité (infirmiers, pharmaciens...) et les médecins. La phase de construction de ce projet est lancée avec, dans un premier temps, le travail sur le diagnostic territorial et l'analyse des besoins des acteurs. Ce projet se construit aux côtés des acteurs de terrain des 3 territoires expérimentateurs (CPTS Armor Argoat, CPTS Baie d'Armor et CPTS de Redon) et aux côtés de nos partenaires régionaux et locaux. Au total, 18 professionnels de santé sont impliqués dans cette aventure. Ce projet est soutenu et financé par l'ARS Bretagne et la Préfecture de région dans le cadre d'un appel à projet sur les nouvelles organisations en télésanté.

### *Perspectives*

Après la phase de diagnostic, nous travaillerons sur le cahier des charges organisationnel pour définir le processus, les rôles et missions de chacun. Puis, nous aborderons les aspects techniques avec le choix de l'outil numérique pour porter ce projet. En 2025, une chargée de mission dédiée au projet sera également recrutée pour soutenir son déploiement.

### *En savoir plus*

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/projet-teleconsultaction-revolutionne-acces-soins-bretagne/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/projet-teleconsultaction-revolutionne-acces-soins-bretagne/)



## E-SANTÉ : ACTIONS DU COLLECTIF E-SANTÉ ML BREIZH

### *Déploiement et résultats*

Cette année le collectif E-santé ML Breizh a souhaité faire des actions ciblées sur la cybersécurité auprès des médecins libéraux bretons. Une campagne de sensibilisation a été menée pour informer sur les vigilances à avoir face à des actes malveillants et les gestes à adopter. Ensuite, une fausse campagne de phishing a été menée auprès des médecins libéraux pour tester leur niveau de sensibilisation. Les résultats de cette campagne se sont révélés plutôt positifs, seulement 4,6% des médecins (soit 148 sur 3 172 destinataires) sont tombés dans le piège !

### *Perspectives*

En 2025, le Collectif E-santé ML Breizh abordera le sujet de l'Intelligence Artificielle en médecine de ville avec l'organisation d'une journée dédiée et poursuivra les actions sur la cybersécurité.

### *En savoir plus*

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/action-collectif-e-sante-bretagne/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/action-collectif-e-sante-bretagne/)

### *Pour aller plus loin*

## L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA E-SANTÉ

Véritable axe de travail transversal, la e-santé s'insère dans la mise en œuvre de différents projets de l'URPS MLB tels que ceux relatifs à la personne âgée, à l'accès aux soins ou la gestion des soins non programmés.

En 2024, l'URPS MLB a ciblé ses actions autour de la e-santé sur de la sensibilisation et l'expérimentation de nouvelles organisations plaçant les outils

numériques comme facilitateurs de l'accès aux soins.

Des temps de coordination réguliers avec l'ARS, le GCS E-santé et la CPAM sont organisés pour suivre les évolutions des actions sur la E-santé.

Nous sommes présents au sein du GCS E-santé, et impliqués dans sa gouvernance. Dr VAN MELKEBEKE Eric, pédiatre élu URPS MLB, est devenu administrateur adjoint du GCS E-santé.

[www.esante-bretagne.fr](http://www.esante-bretagne.fr)



## GROUPES QUALITÉ : DES PERSPECTIVES DE DÉPLOIEMENT NATIONAL PERMISES PAR LA CONVENTION NATIONALE DES MÉDECINS

### *Contexte et objectifs*

Ces dernières années, APIMED s'est impliquée avec la Fédération Française des Groupes Qualité (FFGQ) dans une action nationale visant à garantir le financement de ces groupes et à élargir le dispositif à d'autres régions ainsi qu'à d'autres spécialités médicales.

### *Déploiement et résultats*

En 2024, la signature de la nouvelle convention médicale a permis de concrétiser ce projet. L'article 71 a introduit un financement conventionnel de la participation à un groupe d'analyse de pratiques et un financement des associations régionales par l'AN-DPC.

### *Perspectives*

À moyen terme, cette évolution offre des perspectives de création de nouveaux groupes en Bretagne, pour toutes les spécialités.

### *En savoir plus*

<https://bretagne.groupes-qualite.org/>

## Pour aller plus loin L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA DÉMARCHE QUALITÉ



En 2024, l'URPS MLB a poursuivi son action en faveur de la démarche qualité en médecine ambulatoire en :

➤ Renouvelant son soutien aux Groupes Qualité, portés par l'association APIMED, et en participant à ses instances de gouvernance :

- **Dr MAS Frédéric**, médecin généraliste, est mandaté par l'URPS MLB pour assurer la présidence d'APIMED et de la Fédération Française des Groupes Qualité (FFGQ)
- **Les Drs LABARTHE Thierry, SIMON Nadia et PARENTHOINE François**, médecins généralistes, respectivement Président, Secrétaire générale et Trésorier adjoint, sont également membres du Conseil d'administration d'APIMED.
- Depuis 2023, les Drs **FROGER Yves**, (psychiatre et Vice-président de l'URPS MLB) et **LAURIAC Catherine**, (gynécologue et participant au Groupe Qualité de gynécologues) sont également membres du Conseil d'administration afin que les spécialités médicales autres que la médecine générale y soient représentées.

➤ Poursuivant sa participation aux plénières de l'Instance Régionale d'Amélioration de la Pertinence des Soins (IRAPS)

[www.bretagne.groupes-qualite.org](https://bretagne.groupes-qualite.org/)



## ORGANISATION DES SOINS NON PROGRAMMÉS EN LIBÉRAL

### *Contexte et objectifs*

Les médecins font face à une demande croissante de soins non programmés, impactant à la fois les services d'urgence et les libéraux. De nouveaux acteurs et organisations s'installent sur le territoire, l'Union souhaite donc faciliter l'interconnaissance et la coopération de ces médecins en Bretagne.

### *Déploiement et résultats*

Un groupe de travail a été créé, afin d'étudier et communiquer sur l'organisation des soins non programmés en libéral. Cela concerne à la fois la médecine générale hors structure dédiée, ainsi que celle ayant prévu une organisation spécifique autour de la prise en charge de ces soins. Les résultats de cette étude seront publiés en 2025.

### *Pour aller plus loin*

## L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LES SOINS NON PROGRAMMÉS

En 2024 l'URPS MLB renforce sa réflexion sur la question des soins non programmés. Plusieurs sujets nous occupent : organisation territoriale des soins non programmés, Service d'Accès aux Soins, accès aux soins de spécialités, tensions saisonnières, accès directs à d'autres professions de santé (pharmaciens, masseurs-kiné, sages-femme ...) et articulation avec la médecine libérale, etc.

L'URPS MLB se rapproche des organisations locales telles que les ADOPS ou les CPTS pour accompagner les organisations locales. Un travail d'exploration a été mené auprès de l'URML de Normandie pour découvrir l'expérience normande de la Cellule de Soins Non Programmés et étudier l'intérêt de sa mise en place en Bretagne pour soutenir les organisations locales.



## DÉPLOIEMENT DES 3 ESS SUR LA BRETAGNE

### Contexte et objectifs

Les ESS représentent une opportunité pour les médecins spécialistes libéraux de structurer des parcours de soins autour de spécialités. L'URPS MLB poursuit son accompagnement au déploiement des ESS en Bretagne, soutenu par l'ARS et l'Assurance Maladie.

### Déploiement et résultats

L'année 2024 a été particulièrement porteuse pour les 3 premières ESS bretonnes. En effet, les associations ont été officiellement créées, les projets de santé finalisés. L'arrivée d'une coordinatrice a permis de dynamiser les équipes et de mettre en œuvre les premières actions concrètes. La signature du cahier des charges national en décembre 2024 ouvre la voie de leur financement et nous permet d'envisager l'accompagnement de nouveaux projets d'ESS.

Focus sur les 3 ESS bretonnes :

- **Dermato Breizh**, axée sur la cancérologie et les maladies inflammatoires cutanées ;
- **Cancéro Bretagne**, centrée sur la prévention et le dépistage précoce des cancers ;
- **Endocrinologie Bretagne**, dédiée au diabète et aux maladies endocriniennes.

### Perspectives

Convaincue de l'intérêt de déployer ces équipes, l'URPS MLB proposera un accompagnement au montage des nouveaux projets avec la promotion de ce dispositif auprès des médecins spécialistes et la diffusion de supports pédagogiques comme

« L'Essentiel de l'ESS ». Une attention particulière sera faite sur l'animation de la communauté des ESS bretonnes afin de leur fournir un espace d'échange pour favoriser les synergies et les retours d'expériences.

### En savoir plus

[https://www.urpsmlb.org/actualite\\_urps/le-deploiement-des-equipes-de-soins-specialisees-en-bretagne/](https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/le-deploiement-des-equipes-de-soins-specialisees-en-bretagne/)



## ACTIONS AUPRÈS DES FUTURS MÉDECINS

### Contexte et objectifs

Dans l'objectif d'encourager l'exercice libéral de la médecine en Bretagne, auprès des futurs médecins, l'URPS MLB entretient des liens étroits avec les **Facultés de médecine de Rennes et de Brest**.

### Déploiement et résultats

Chaque année, l'URPS MLB octroie des bourses de thèse. En 2024, l'URPS MLB a soutenu la thèse de **Marion Burban** dont le sujet de recherche est : « Quelle **information** ont les femmes quant à la possibilité de réaliser leur **suivi gynécologique** par un **médecin généraliste** : enquête en Ille-et-Vilaine », sous la direction du Dr Hélène Baudry-Lamy. La future médecin a **soutenu sa thèse** le jeudi 4 avril 2024.

### En savoir plus

<https://www.urpsmlb.org/espace-presse/etudes-publiques/>

05

# LES RDV PHARES DE 2024



*Avril 2024 - Brest*



## AFTERWORK

### Le médecin en milieu maritime, pionnier des innovations en santé

Le 17 avril 2024, l'URPS MLB a organisé à Brest un Afterwork dédié à la médecine en milieu isolé maritime. Le **Dr Jean-Baptiste VASSE** a partagé son expérience de médecin généraliste sur l'île d'Ouessant et en terres australes. Trois médecins dont 2 élus ont complété ces échanges en présentant des innovations concrètes : télémédecine, échographie mobile et transport d'échantillons de biologie médicale par drone.

## 2° JOURNÉE SCIENTIFIQUE URGENCES ET MALADIES INFECTIEUSES

Le 6 juin 2024, l'URPS MLB et le CHU de Rennes ont co-organisé la 2° journée scientifique « Urgences et maladies infectieuses » à Rennes. Près de 90 médecins et étudiants ont assisté aux interventions sur des thématiques variées : VIH, gale, pneumopathie, hépatite, vaccination... Ils ont également pu arpenter les stands de l'URPS MLB et des laboratoires. Aux côtés des intervenants du CHU, le **Dr Thierry LABARTHE** et le **Dr Éric VAN MELKEBEKE** ont assuré des interventions.

*Juin 2024 - Rennes*



*Octobre 2024 - Rennes*



## CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES DE FIN D'EXTERNAT

Le 12 octobre 2024, l'URPS MLB a eu le plaisir de participer à la cérémonie de remise des diplômes de fin d'externat à Rennes, un moment fort pour les futurs médecins. Dans le cadre prestigieux du Couvent des Jacobins, le **Dr Cédric FABRE**, médecin généraliste élu de l'URPS MLB, a chaleureusement félicité les jeunes diplômés lors de son discours. Pour la deuxième année consécutive, l'équipe communication de l'URPS MLB a accueilli les étudiants et leurs familles sur un stand, leur permettant de découvrir les projets concrets portés par l'URPS MLB.

## VISITE DE LA DNS

Le 6 novembre 2024, l'URPS Médecins Libéraux de Bretagne a chaleureusement accueilli la **Délégation au Numérique en Santé (DNS)**, accompagnée de partenaires clés (Plexus, Assurance Maladie, GCS). Les élus de l'URPS MLB et des **Groupes Qualité** ont enrichi les échanges en présentant le rôle de l'URPS dans la **e-santé** et des témoignages, le tout dans une ambiance conviviale autour d'un goûter breton.

*Novembre 2024 - Rennes*



## AFTERWORK

### Les clés pour optimiser le rôle d'employeur des Médecins Libéraux de Bretagne

Le 4 décembre 2024, l'URPS MLB a organisé un webinaire pour aider les médecins libéraux à mieux gérer leurs responsabilités en tant qu'employeur.

Le **Dr Guillaume CLAUDEL**, Angiologue, a partagé son expérience concrète, tandis que **Mme Karine RETIÈRE**, du GE Santé Services, a présenté des solutions pratiques pour alléger la gestion administrative et optimiser les ressources humaines, pour une meilleure qualité de vie au cabinet.

Décembre 2024 - Webinaire

AFTER  
WORK  
URPS  
MLB

urps  
mlb  
Médecins Libéraux de Bretagne

Mercredi  
**04**  
décembre  
2024

Webinaire  
20h30  
21h30

Nos intervenants

Dr Guillaume Claudel  
Angiologue  
à Lorient (56)

Karine Retière  
Directrice Administrative  
et financière  
Groupement Employeurs  
Santé Services

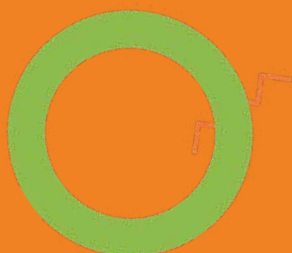


### Médecin libéral,

Les clés pour professionnaliser  
votre rôle d'employeur  
et améliorer votre qualité de vie.

Webinaire gratuit réservé aux Médecins Libéraux Bretons - Inscription obligatoire

Et bien d'autres !





# L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB





## AVEC LES AUTRES URPS DE BRETAGNE

L'URPS MLB est un membre très actif de **l'Inter-URPS Bretagne**, qui rassemble les dix URPS des différentes professions de santé : biologistes, chirurgiens dentistes, infirmiers, masseurs-kinésithérapeutes, médecins, orthophonistes, orthoptistes, pédicures podologues, pharmaciens et sages-femmes.

Chaque mois, les présidents des URPS bretonnes se réunissent pour partager leurs visions et leurs actions.

## Les projets phares portés par l'inter-urps



### EXERCICE COORDONNÉ

L'URPS MLB poursuit son engagement en faveur de **l'exercice coordonné** pour les professionnels de santé avec l'accompagnement des projets de CPTS et de MSP, via l'association GECO Lib', qui a été créée à l'initiative des URPS de Bretagne. Le **Dr LE HETET Hubert**, médecin anesthésiste, élu de l'URPS MLB, a été désigné **Président de GECOLIB depuis octobre 2022**.



**Personnes Âgées et Fragilités en soins primaires**



### PAF, REPÉRAGE DE LA FRAGILITÉ

En 2024, l'accompagnement PAF auprès des professionnels de santé se déploie sur le pays de Brest selon plusieurs orientations : **sensibiliser les professionnels** au repérage et la notion de fragilité, **accompagner la construction du parcours de soins** pour les personnes âgées mais aussi faire du lien entre les acteurs du territoire.



## SANTÉ DES SOIGNANTS

Les URPS de Bretagne travaillent ensemble sur la santé des soignants depuis 2018.

La Commission Santé des soignants inter-URPS a créé 3 fiches inter-URPS **"Me protéger, Me soigner, Que faire en cas d'agression"** que nous avons largement diffusées aux professionnels de santé. Elle a participé également à des événements avec SPS (Soins aux Pros de Santé).

## JOURNÉE DES ÉLUS INTER-URPS

Le 11 avril 2024 s'est tenu le **rendez-vous annuel des élus de l'Inter-URPS Bretagne**, réunissant près de 60 représentants des 10 professions dont 9 élus de votre URPS Médecins.

Une journée placée sous le signe du travail collectif pour **mieux coopérer entre professions de santé**. La matinée a été rythmée par une représentation théâtrale illustrant le quotidien des soignants, suivie d'ateliers pratiques l'après-midi sur la prévention, les protocoles et les soins non programmés.

*En savoir plus*  
**[inter-urps-bretagne.org](https://inter-urps-bretagne.org)**



## GECOVAX

Chaque année, le projet GECOVAX de l'Inter-URPS cible une population vulnérable. En 2024, ce fut les patients diabétiques, sous-vaccinés contre la plupart des pathogènes, mais plus à risque de formes graves des pathologies liées. La campagne 2024 de promotion des vaccinations saisonnières a eu du succès.

## AVEC LES AUTRES RÉGIONS



L'URPS MLB est partie prenante de la Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux (**CN URPS ML**), qui rassemble des URPS Médecins Libéraux des différentes régions. L'URPS MLB est membre du bureau de la CN-URPS depuis le 18 mars 2023, représentée par le Dr LABARTHE Thierry.

La CN URPS ML est un **espace d'échanges et de partages** des initiatives menées localement.

La CN URPS ML joue aussi **un rôle politique de représentation et défend régulièrement son analyse de l'organisation des soins** auprès des pouvoirs publics ou des médias.

[www.cn-urps-ml.org](http://www.cn-urps-ml.org)

## REPRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE

L'URPS MLB poursuit activement sa mission de représentation des Médecins Libéraux auprès des instances. Son implantation dans le tissu institutionnel et associatif témoigne de son rôle de vigie et de sa position d'interface dans le domaine sanitaire en région.

Ainsi, nous rencontrons régulièrement l'Agence Régionale de Santé, l'Assurance Maladie Bretagne, le GCS E-santé, la FHF, la FHP et France Assos Santé pour partager nos projets et réflexions, et envisager des travaux communs.

L'URPS MLB est par ailleurs très active au sein des instances régionales de la démocratie en santé que sont la CRSA et ses commissions spécialisées. Nous sommes également présents autant que possible dans les Conseils Territoriaux de Santé (CTS).

# Merci

À nos partenaires !





Directeur de publication : Dr Thierry LABARTHE

Comité de lecture et rédaction : Élus de la Commission

Communication de l'URPS MLB & équipe salariée de l'URPS MLB

**Rédaction et coordination :** Malika BELLO

Réalisation graphique : *idmagine*.com

Année d'édition : 2025



7-9 Bd Solférino  
35000 Rennes



contact@urpsmlb.org



02 99 30 36 45



Rendez-vous  
sur

**WWW.URPSMLB.ORG**



**LA MÉDECINE  
LIBÉRALE  
EN POINTE**



UNION RÉGIONALE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ  
MÉDECINS LIBÉRAUX DE BRETAGNE