urps mlb
Médecins Libéraux Bretagne

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

et perspectives 2026



La Médecine Libérale, une aventure humaine !

LA MÉDECINE LIBÉRALE EN POINTE

LEXIQUE MÉDICAL

ADMR : Aide à Domicile en Milieu Rural
ADOPS : Association Départementale de Permanence des Soins
APIMED : Amélioration des Pratiques et Information MEDicale
ARS : Agence Régionale de Santé
CARPEC : Cellule d'Appui Régionale des Projets d'Exercices Coordonnés
CHP : Centre Hospitalier Privé
CHRU : Centre Hospitalier Régional et Universitaire
CN URPS ML : Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux
CME : Conférence Médicale d'Etablissement
CODAMUPS : Comité Départemental de l'Aide Médicale Urgente de la Permanence des Soins
COPIL : Comité de PILotage
CPTS : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé
CROM : Conseil Régional de l'Ordre des Médecins
CRSA : Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie
CSMS : Commission Spécialisée pour les prises en charge et accompagnement Médico-Sociaux
CSOS : Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins
CTS : Conseil Territorial de Santé
DAC : Dispositif d'Appui à la Coordination
DGOS : Direction Générale de l'Offre de Soins
DNS : Délégation au numérique en santé
EHESP : École des Hautes Etudes en Santé Publique
ESP : Équipe de Soins Primaires
ESS : Équipe de Soins Spécialisés
ETP : Éducation Thérapeutique du Patient
FACS Bretagne : Fédération régionale des dispositifs ressources et d'Appui à la Coordination des parcours en Santé
FIR : Fonds d'Intervention Régional
FFGQ : Fédération Française des Groupes Qualité
GAP : Groupes d'Analyse de Pratiques
GECO : Groupe d'Exercice Coordonné
GHT : Groupement Hospitalier de Territoire
GCS : Groupement de Coopération Sanitaire
HAS : Haute Autorité de Santé
HPST : loi Hôpital Patients Santé Territoires
Inter-URPS de Bretagne : rassemblement des dix URPS des différentes professions de santé en Bretagne
ISPL : Institut Statistique des Professionnels de santé Libéraux
MAIA : Méthode d'Action pour l'Intégration des services d'aide et de soins dans le champ de l'Autonomie
MSP : Maison de Santé Pluriprofessionnelle
OSYS : Orientation dans le Système de Soins
PACTE : Programme d'Amélioration Continue du Travail en Équipe
PAERPA : Personnes Âgées En Risque de Perte d'Autonomie
PAF : Personnes Âgées et Fragilités
PDSA : Permanence Des Soins Ambulatoires
PDSES : Permanence Des Soins en Etablissement de Santé
PROPIAS : Programme national d'actions de Prévention des Infections Associées aux Soins
PRS : Projet Régional de Santé
PTA : Plateforme Territoriale d'Appui
SAS : Service d'Accès aux Soins
SI : Système d'Information
SNP : Soins Non Programmés
UNA : Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles
URPS : Union Régionale des Professionnels de Santé

SOMMAIRE

01

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT 4

02

CHIFFRES CLÉS 6

Nombre de médecins et densité de la population 7
Principales spécialités médicales en Bretagne 8
Démographie bretonne 9

03

VOTRE UNION 10

Nos engagements 11
Mandature 2021 - 2026 12
Nos canaux de communications 13
Qui fait quoi ? 13
Qui sommes-nous ? 14

04

LES PROJETS PHARES DE 2025 18

Nouveau site web 19
GE Santé Service : solution RH et formations des secrétaires médicales 20
Service d'interprétariat 21
E-santé : 22
Actions du collectif e-santé ML Breizh 22
Téléconsul'action 22
Groupes qualité : une année de transition vers les groupes d'analyse de pratiques (GAP) conventionnels 23
Pertinence des prescriptions de biologie 23
La place des centres sans rendez-vous dans la prise en charge des soins non programmés 24
Les équipes de soins spécialisés Bretonnes 24
Actions auprès des futurs médecins 25

05

LES RDV PHARES DE 2025 26

3° Journée Scientifique Urgences et Maladies Infectieuses 27
Forum des spécialités 27
Inauguration des nouveaux locaux de l'URPS MLB 28
Cérémonie de remise des diplômes de fin d'externat 28
Y-a-t-il un médecin dans l'IA ? 29
Séminaire de la CN URPS Médecin Libéraux 29

06

L'ACTION DE L'UNION AVEC ... 30

Avec les autres URPS de Bretagne 31
Avec les autres régions 33
Les partenaires 33

01

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



En ces temps où chaque semaine des annonces, des remises en question, des doutes et des incertitudes fusent en permanence, il est bon de pouvoir maintenir nos objectifs et d'innover malgré des changements de cap permanents.

Quel est l'avenir des Agences Régionales de Santé ? Des Unions Régionales de Professionnels de Santé ? Quid de la pérennisation des budgets ? Des modalités des élections aux URPS ? Quel lien avec les syndicats médicaux ? Quel sera l'impact du report des élections initialement prévues en ce mois de juin 2026 à fin 2027 ?

Au travers des missions permanentes de l'URPS médecins, il y a plus que tout cette envie d'accompagner et de sécuriser les initiatives des médecins, au service des organisations et des patients.

Chaque année, ce rapport est l'occasion de rassembler et de valoriser les nombreuses actions menées par l'URPS MLB. Il permet de mesurer le travail accompli par les différentes mandatures et d'en être fier. Ainsi, nous réaffirmons notre rôle d'interface en mettant en avant la force du travail collectif et les relations durables que nous entretenons avec les institutions du monde de la santé.

2025, une année pleine de projets, de renouveau et de dynamisme pour notre Union.
Une nouvelle adresse pour de nouveaux locaux plein de flexibilité et de confort pour mieux accueillir et travailler.

Une nouvelle vitrine, avec un site web modernisé et revisité.
De nouveaux projets pour accompagner l'accès aux soins, le projet de téléconsultation, le projet d'interprétariat, etc.

2025, c'est aussi la poursuite du déploiement des équipes de soins spécialisés, du projet personnes âgées fragiles, et des ambitions nouvelles pour Apimed avec son évolution vers les Groupes d'Analyse de Pratiques, et pour GECO Lib' dans ses liens avec les différents modes d'exercice coordonné.

2025, c'est enfin réaffirmer nos liens en rassemblant les URPS de France hexagonale et d'outre-mer avec l'accueil de notre CN URPS à Rennes, réunir autour de colloques comme celui sur l'Intelligence Artificielle, ou autour d'une journée scientifique avec nos collègues infectiologues pour toujours être au plus près de ce monde qui bouge.

Conscients des enjeux, relevons ensemble les défis.



Dr Thierry LABARTHE
Président de l'URPS MLB

02 CHIFFRES CLÉS

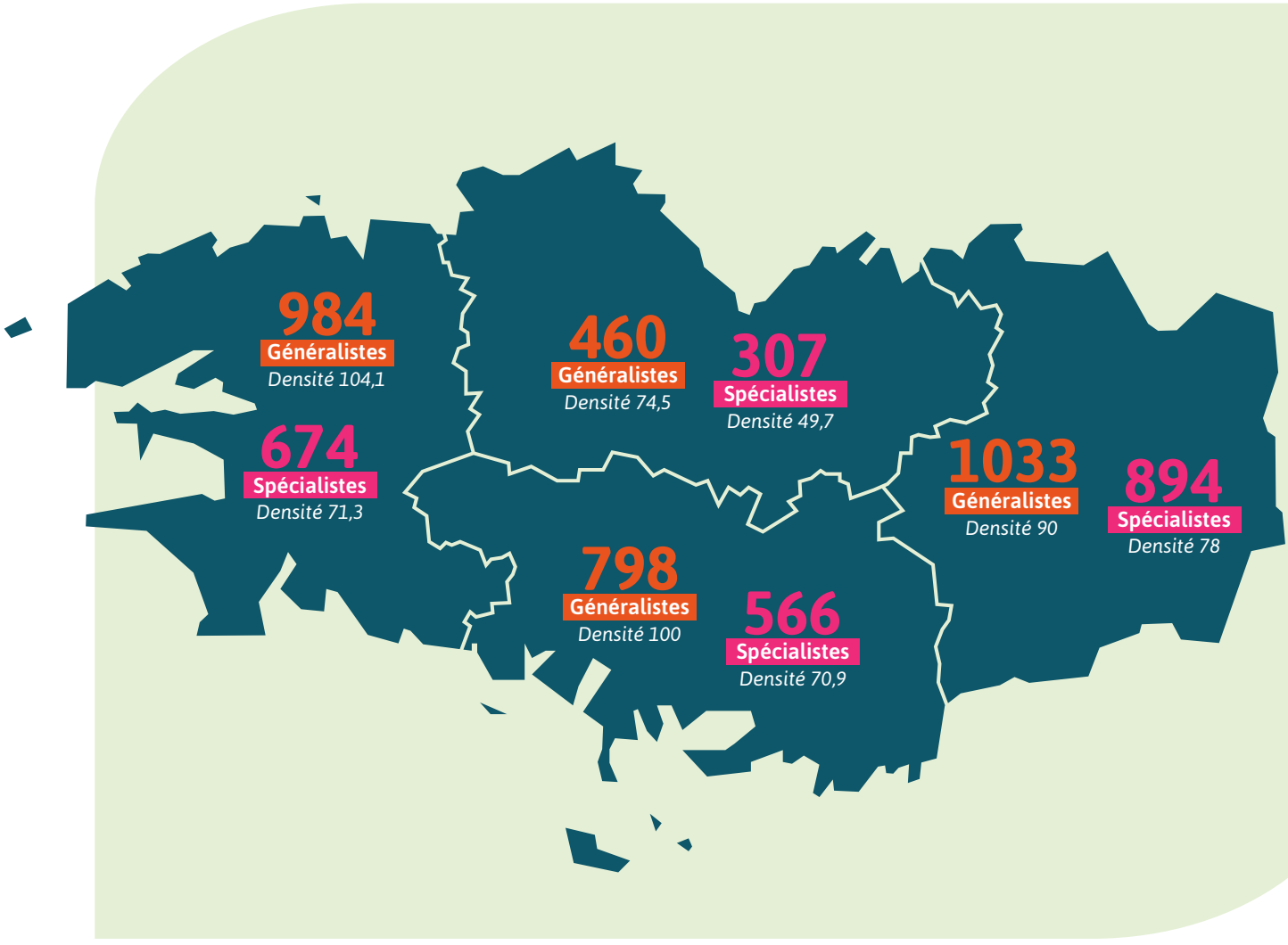


NOMBRE DE MÉDECINS ET DENSITÉ DE LA POPULATION

5716
Médecins
ayant réalisés plus de 250 actes en 2025

3275
Généralistes

2441
Spécialistes



NB : Densité pour 100 000 habitants - source : ISPL, SNDS 2026

PRINCIPALES SPÉCIALITÉS MÉDICALES EN BRETAGNE

HORS MÉDECINE GÉNÉRALE



344
Chirurgie



258
Radiologie



226
Psychiatrie



217
Ophtalmologie



195
Cardiologie



165
Gynécologie



172
Anesthésiologie-réanimation chirurgicale



123
Dermatologie et vénérologie



109
Pédiatrie



93
Gastro-entérologie et hépatologie



85
Oto-rhino laryngologie



63
Rhumatologie



68
Médecine vasculaire



57
Pneumologie



55
Neurologie



34
Oncologie



170
Autres spécialités

Source : ISPL, médecins ayant réalisés au moins 250 actes en 2025

DÉMOGRAPHIE BRETONNE

3 510 000 habitants
au 1er janvier 2025

EN BRETAGNE
en 2025

21,4%
de la population a moins de **20 ans**

12,4%
de la population a **75 ans et plus**

L'indice de fécondité est de
1,51
enfant par femme

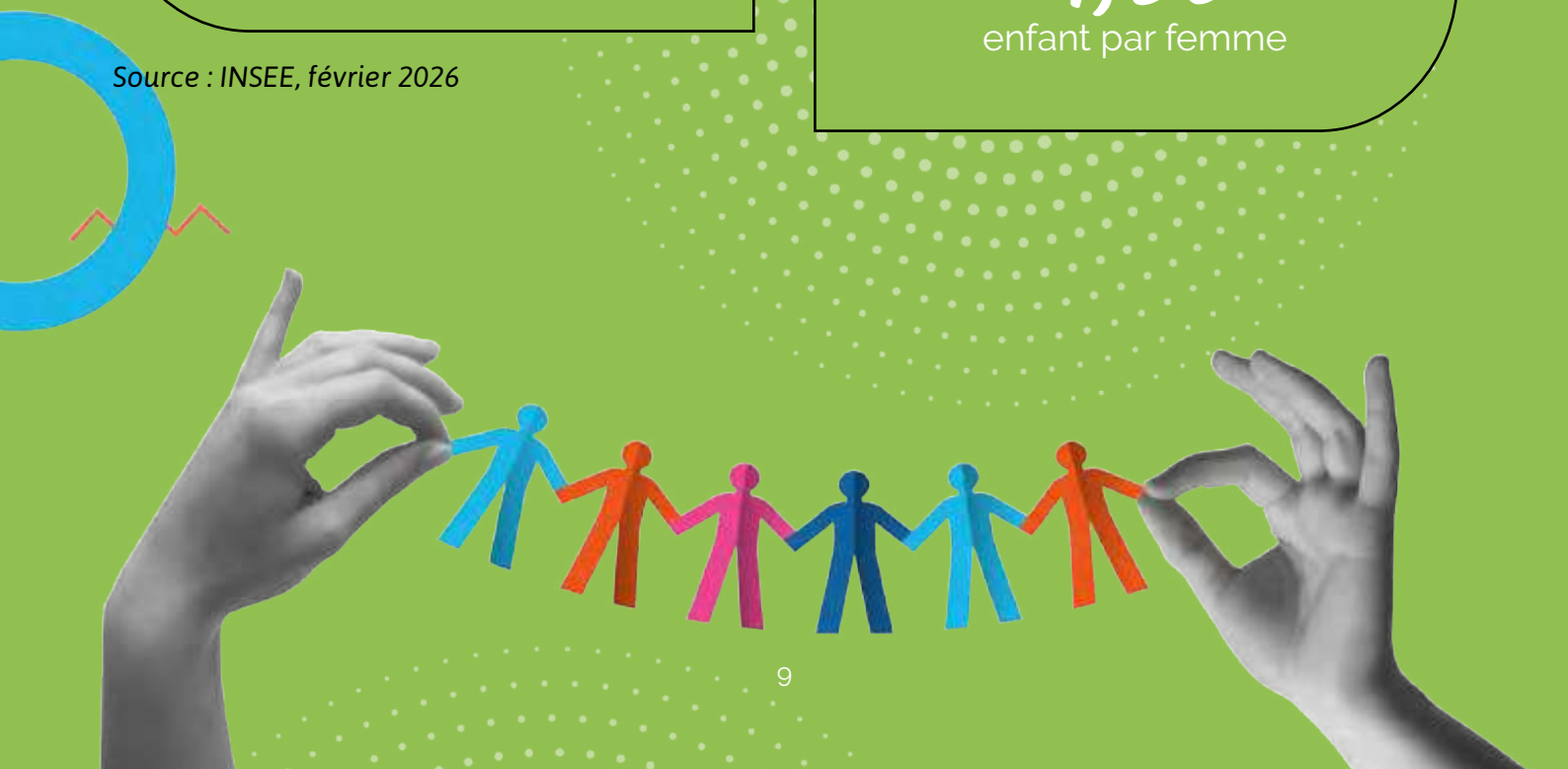
EN FRANCE
en 2025

22,5%
de la population a moins de **20 ans**

11,1%
de la population a **75 ans et plus**

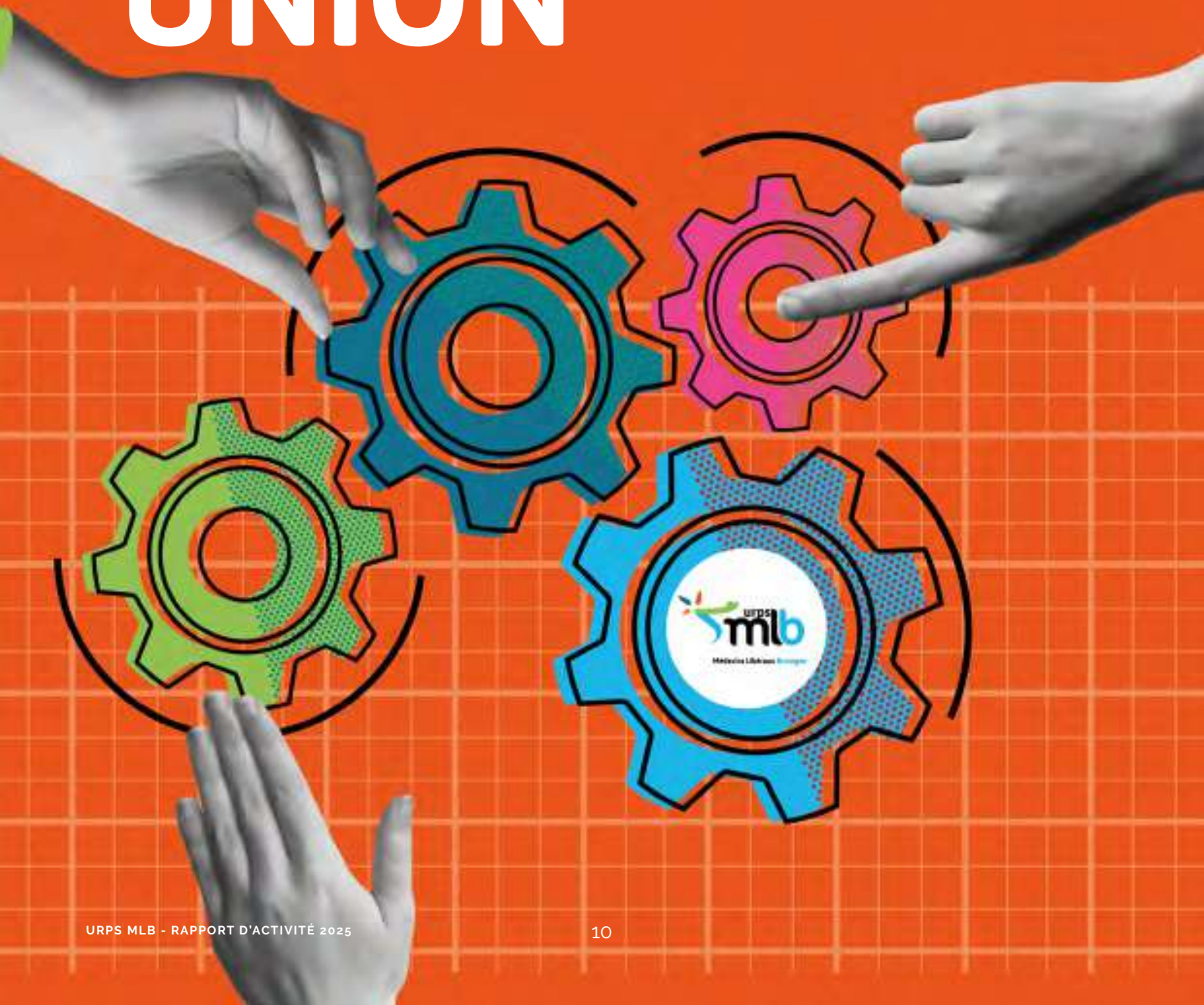
L'indice de fécondité est de
1,56
enfant par femme

Source : INSEE, février 2026



03

VOTRE UNION



Médecins Libéraux Bretagne

L'URPS MLB - Union Régionale des Professionnels de Santé Médecins Libéraux de Bretagne — a été créée par la loi Hôpital, Patients, Santé et Territoires, dite «HPST», du 21 juillet 2009.

L'URPS MLB est **une association** régie par la loi du 1er juillet 1901. **Elle représente les plus de 5 500 Médecins Libéraux bretons,** exerçant à titre libéral sous le régime des conventions nationales, en ville ou en établissement de santé.

Les membres de l'URPS MLB sont **élus tous les cinq ans** par les Médecins Libéraux en activité dans la région, inscrits à l'Ordre et exerçant à titre libéral dans le régime conventionnel. Le financement de l'URPS MLB est basé sur une contribution obligatoire versée par les Médecins Libéraux bretons (URSSAF - CURPS).

NOS ENGAGEMENTS

L'URPS MLB assure une mission politique de **représentation** des médecins libéraux, et contribue à l'organisation et à l'évolution de l'offre de santé au niveau régional.
Elle assure également une mission de **soutien et d'accompagnement** des médecins libéraux bretons dans leur exercice et dans la mise en place de **leurs projets.**



ACCOMPAGNER

les Médecins Libéraux bretons dans leurs organisations professionnelles libérales, et dans l'évolution de leurs pratiques.



REPRÉSENTER

les Médecins Libéraux bretons auprès des institutions nationales, régionales et locales.



SE COORDONNER

avec les autres professionnels de santé libéraux.



COMMUNIQUER

sur l'actualité, les projets et les événements médicaux.

MANDATURE
2021 - 2026

L'URPS MLB est constituée de 40 médecins élus. Ils sont répartis en **deux collèges** : Collège 1 des médecins généralistes et Collège 2 des médecins spécialistes.

En 2025, nos 3 Assemblées Générales se sont tenues à Rennes, dans nos nouveaux locaux. Des groupes de travail thématiques, dédiés à la mise en place et au suivi de projets, sont également instaurés ponctuellement en fonction des projets.







Enfin, pour mener à bien leurs missions, les élus de l'URPS MLB sont appuyés au quotidien par une équipe composée d'**une dizaine de salariés.**



NOS CANAUX DE COMMUNICATIONS

L'URPS MLB, à travers **sa commission communication**, utilise plusieurs leviers de communication ayant pour objet de faire connaître ses missions et actions en faveur des médecins libéraux du territoire.

Une newsletter mensuelle, « Le RDV des Médecins Libéraux Bretons » et des mailings plus spécifiques (invitations, relais d'informations, etc.) 65 campagnes envoyées en 2025 avec 53% d'ouverture en moyenne.

Des **événements** en présentiel et en distanciel pour vous rencontrer.

Une présence sur **les réseaux sociaux.** ≈ 80 post publiés en 2025 sur LinkedIn.

Un site internet pour diffuser les dernières actualités de la médecine libéral en Bretagne.
New : nouveau site publié en septembre 2025.

Quelques **courriers** pour garder le contact autrement (vœux, lettres d'information, etc).

De la **presse** pour renforcer nos actions auprès des institutionnels et du grand public.

Qui dit communication externe, dit communication interne !

L'animation de la communauté des élus s'est appuyée sur la diffusion régulière de la newsletter « L'essentiel, l'actu des élus », ainsi que sur les groupes de discussion et d'information via WhatsApp, mis en place en 2023.

Les temps d'échanges en présentiel et en visioconférence (séminaires, réunions, etc.) se sont également maintenus tout au long de l'année.

QUI FAIT QUOI ?
Chacun son rôle, chacun sa place !

L'URPS
organise l'offre de soins libérale et les projets en région dans l'intérêt de l'exercice des médecins libéraux.

LES SYNDICATS
défendent et négocient la convention médicale.

L'ORDRE
garantit la déontologie, la compétence et la sécurisation juridique de l'exercice.

QUI SOMMES-NOUS ?
Zoom sur vos 36 élus en Bretagne

LE BUREAU



Président

LABARTHE Thierry

Médecin généraliste

Syndicat : SML, Département : 35, Collège 1



1er Vice-président

KERDILES Loïc

Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé-Le bloc, Département : 35, Collège 2



2ème Vice-président

FROGER Yves

Psychiatre

Syndicat : CSMF, Département : 56, Collège 2



Trésorier

PRIGENT Yann

Biologiste

Syndicat : FMF, Département : 29, Collège 2



Trésorier adjoint

PARENTHOINE François

Médecin généraliste

Syndicat : FMF, Département : 29, Collège 1



Secrétaire général

SIMON Nadia

Médecin généraliste

Syndicat : CSMF, Département : 22, Collège 1



Secrétaire adjoint

LE HETET Hubert

Anesthésiste - Réanimateur

Syndicat : SML, Département : 35, Collège 2



Secrétaire adjoint

FABRE Cédric

Médecin généraliste

Syndicat : MGF, Département : 35, Collège 1



Coordonnateur du collège 1

GAUDIN-PIEL Pascale

Médecin généraliste

Syndicat : MGF, Département : 35, Collège 1



Coordonnateur du collège 1

MELOU Hervé

Médecin généraliste

Syndicat : MGF, Département : 22, Collège 1



Coordonnateur du collège 2

CHEVALLIER Eric

Radiologue

Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 56, Collège 2



Coordonnateur du collège 2

VAN MELKEBEKE Eric

Pédiatre

Syndicat : SML, Département : 22, Collège 2

Les membres de l'Assemblée Générale

COLLÈGE 1 : VOS ÉLUS GÉNÉRALISTES



Responsable commission communication

AUDO Ivane
Médecin généraliste
Syndicat : FMF, Département : 56



CARRÉ Florence
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS, Département : 35



CAVIN Chantal
Médecin généraliste
Syndicat : FMF, Département : 56



CHAUVIN Gérard
Médecin généraliste
Syndicat : SML, Département : 35



CLAUZEL Maxence
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS, Département : 22



DE LA SOUDIÈRE Ségolène
Médecin généraliste
Syndicat : FMF, Département : 29



Secrétaire adjoint

FABRE Cédric
Médecin généraliste
Syndicat : MGF, Département : 35



Coordonnateur du collège 1

GAUDIN-PIEL Pascale
Médecin généraliste
Syndicat : MGF, Département : 35



HERY Guirec
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS, Département : 22



Président

LABARTHE Thierry
Médecin généraliste
Syndicat : SML, Département : 35



LE MEUR Nolwenn
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS, Département : 22



Coordonnateur du collège 1

MELOU Hervé
Médecin généraliste
Syndicat : MGF, Département : 22



Trésorier adjoint

PARENTHOINE François
Médecin généraliste
Syndicat : FMF, Département : 29

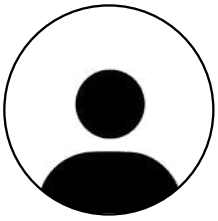


PENCOLE Daniel
Médecin généraliste
Syndicat : CSMF, Département : 35



Secrétaire général

SIMON Nadia
Médecin généraliste
Syndicat : CSMF, Département : 22



TANGUY Yves
Médecin généraliste
Syndicat : MGF, Département : 35



THOS Sébastien
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS, Département : 56

COLLÈGE 2 : VOS ÉLUS SPÉCIALISTES



BOYER Olivier
Anesthésiste
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 35



CARLOTTI Nathalie
Gynécologue, Endocrinologue
Syndicat : CSMF, Département : 35



Coordonnateur du collège 2
CHEVALLIER Eric
Radiologue
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 56



COCHELIN Nicole
Dermatologue
Syndicat : FMF, Département : 35



DELHAY Christian
Ophtalmologue
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 56



DUBOIS Frédéric
Chirurgien urologue
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 35



2nd Vice-président
FROGER Yves
Psychiatre
Syndicat : CSMF, Département : 56



GUILLARD Claude
Chirurgien orthopédiste
Syndicat : UFMLS, Département : 56



JAFFRE Isabelle
Gynécologue obstétricien
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 22



JOUAN-ABALLEA Nicole
Dermatologue
Syndicat : SML, Département : 29



1er Vice-président
KERDILES Loïc
Anesthésiste
Syndicat : Avenir Spé-Le bloc, Département : 35



KHATTAR Claire
Cardiologue
Syndicat : CSMF, Département : 56



Secrétaire adjoint
LE HETET Hubert
Anesthésiste - Réanimateur
Syndicat : SML, Département : 35



POIRIER Jerôme
Radiologue
Syndicat : SML, Département : 35



Trésorier
PRIGENT Yann
Biologiste
Syndicat : FMF, Département : 29



QUINIOU Gilles
Cardiologue
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 29



SECONDA Sébastien
Gynécologue obstétricien
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc, Département : 35



SEZNEC Jean-Christophe
Psychiatre
Syndicat : UFMLS, Département : 22



Coordonnateur du collège 2
VAN MELKEBEKE Eric
Pédiatre
Syndicat : SML, Département : 22

Zoom sur les salariés de l'URPS MLB en 2025

DIRECTION

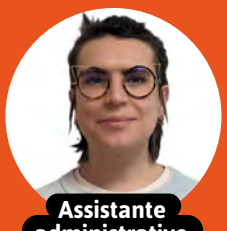


Directrice
BRIANTAIS Olivia

SECRÉTARIAT COMPTABILITÉ



Secrétaire
DELAHAYE Véronique
Départ retraite février 2025



Assistante administrative
TREPS Amélie
Arrivée janvier 2025

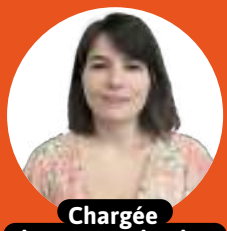


Secrétaire comptable
Assistante
Groupes Qualité
MARET Chrystelle

COMMUNICATION



Chargée de communication
BELLO Malika



Chargée de communication en alternance
GARCIA-FERNANDEZ Elisa
Départ août 2025

ÉTUDES



Chargée d'étude
MENDY Marine

PROJETS



Chargée de projet Téléconsult'Action
ANDRÉ Morgane
Arrivée février 2025



Responsable de projets
GAILLARD Romain
Départ janvier 2025



Chef de projet E-santé
GHEDAMSI Anaïs



Chargée de mission Groupes Qualité APIMED
KERGARADE Mathilde



Chargée de mission Projet PAF Mesure 5
LARIC Émilie
Départ février 2025

04

LES PROJETS PHARES DE 2025





NOUVEAU SITE WEB

Contexte et objectifs

En 2024, nous nous sommes attaqués à un grand chantier : la refonte complète du site internet de l'URPS MLB, véritable vitrine web de l'Union. L'objectif : proposer aux médecins libéraux de Bretagne un site clair, accessible avec du contenu utile.

Déploiement et résultats

Octobre 2024 : réunion de lancement.
Le 22 septembre 2025 : mise en ligne du site !

En 2025, le groupe de travail s'est attelé au déploiement du site : tri, rédaction et publication de contenus, ajustements techniques, tests et corrections afin d'offrir la meilleure expérience utilisateur possible.

Objectif atteint concernant le nombre de visiteurs, puisque le nombre de vues a plus que doublé : 19 000 vues du 1er janvier au 1er avril 2025 avec l'ancien site, contre 41 000 vues du 1er janvier au 1er avril 2026 avec le nouveau !

Le site étant bien référencé sur les moteurs de recherche, les actions ménées par l'URPS MLB rayonnent par son intermédiaire.

Perspectives

Des évolutions sont prévues en 2026, avec de nouvelles rubriques et fonctionnalités venant enrichir le site afin de répondre toujours mieux aux attentes des utilisateurs.

En savoir plus

urpsmlb.org









Perspectives

Nous continuerons à promouvoir la solution RH. En revanche, faute d'un nombre suffisant d'inscrits, les formations destinées aux secrétaires médicales ne seront pas reconduites en 2026.

En savoir plus

urpsmlb.org/exercer-en-liberal/gerer-son-cabinet/deleguer-sa-gestion-rh

GE SANTÉ SERVICE : SOLUTION RH ET FORMATIONS DES SECRÉTAIRES MÉDICALES

Contexte et objectifs

Depuis 2023, l'URPS MLB s'est associée au Groupement d'Employeurs Santé Services pour proposer aux médecins libéraux une solution clé en main de gestion des ressources humaines, ainsi que des formations autour de l'accueil en cabinet destinées aux secrétaires médicales.

Déploiement et résultats

En 2025, nous avons poursuivi la promotion du service à travers notamment plusieurs webinaires gratuits « La Pause RH : Employeur, mode d'emploi » animés par le GE Santé Services. En Bretagne, en 2025, 27 structures libérales (cabinets médicaux, CPTS, ESS …) sont adhérentes au service.

Concernant les formations des secrétaires médicales, 10 sessions de formation ont été organisées. Ces formations se sont étendues aux cabinets dentaires.



SERVICE D'INTERPRÉTARIAT
se comprendre pour mieux soigner

Contexte et objectifs

En 2025, l'ARS Bretagne a confié à l'URPS MLB la mise en œuvre d'un service régional d'interprétariat en santé. Ce service permet aux professionnels de santé libéraux l'accès à des interprètes pour faciliter la prise en charge des patients allophones. Pour ce faire, un travail de collaboration a été mené avec l'ARS Bretagne, le Réseau Louis Guilloux et la FACS Bretagne.



Déploiement et résultats

L'année 2025 a été consacrée à la construction opérationnelle du service : diagnostic auprès d'autres régions, définition des modalités d'accès, choix du prestataire et élaboration d'une campagne de communication pour favoriser son appropriation par les professionnels de santé libéraux et coordonnateurs de parcours de santé des dispositifs d'appui à la coordination, dès son lancement.

Perspectives

L'accès au service sera possible dès janvier 2026 et nous entamerons la phase de déploiement du dispositif, avec des actions de sensibilisation, d'accompagnement et de suivi de l'utilisation du service.

En savoir plus

urpsmlb.org/pratiquer-au-quotidien/permettre-acces-soins/interpretariat-service-bretagne

E-SANTÉ

Contexte et objectifs

En 2025, l'URPS MLB poursuit ses actions sur la e-santé autour du déploiement du projet Téléconsult'Action et d'un travail du collectif sur l'intégration des outils d'IA en médecine de ville.

ACTIONS DU COLLECTIF E-SANTÉ ML BREIZH

Déploiement et résultats

Cette année a été consacrée à l'organisation d'une journée événement autour de l'IA en médecine de ville. L'ensemble des membres du collectif e-santé ML Breizh se sont impliqués pour construire un programme répondant aux attentes des médecins libéraux tout en les sensibilisant aux enjeux de l'IA dans leur pratique. Le 27 novembre, la journée "Y a-t-il un médecin dans l'IA" a réuni plus de 90 participants à Rennes.

Perspectives

A la suite de cette journée, une synthèse des points abordés et des bonnes pratiques a été rédigée par le Collectif e-santé ML Breizh. Le travail sur l'IA se poursuit au sein de l'URPS afin de guider les médecins dans l'appropriation de ces nouvelles technologies.

En savoir plus

urpsmlb.org/actualites/journee-ia-y-a-t-il-un-medecin-dans-lia

Le même soin, la proximité en plus

TÉLÉCONSULT'ACTION

Déploiement et résultats

Dans la continuité des travaux engagés en 2024, l'expérimentation Téléconsult'Action a été lancée en août 2025 afin de faciliter l'accès aux soins dans les zones sous-dotées des Côtes d'Armor, via un dispositif de téléconsultation assistée.

Le déploiement du projet a été le fruit d'une démarche collaborative avec nos partenaires, notamment les CPTS Armor Argoat et Baie d'Armor, et a bénéficié de la forte implication des professionnels de santé sur les territoires bretons. Grâce à une co-construction de l'organisation, à la formation des équipes et à l'installation des équipements nécessaires, le projet a pu démarrer rapidement avec les premières téléconsultations assistées. La coordination étroite avec les professionnels engagés dans cette expérimentation a permis d'effectuer des ajustements réguliers du dispositif.

Les chiffres clés de 2025 :

- 22 téléconsultations assistées réalisées
- 6 médecins généralistes
- 7 infirmiers libéraux

Perspectives

En 2026, la poursuite des travaux avec les CPTS et les partenaires du projet visera à consolider l'organisation territoriale et le modèle économique du dispositif. L'objectif est de définir les conditions de pérennisation de cette pratique pour permettre sa duplication dans d'autres territoires de la région.

En savoir plus

urpsmlb.org/pratiquer-au-quotidien/pratiquer-e-sante/telemedecine/teleconsultaction

GROUPES QUALITÉ : UNE ANNÉE DE TRANSITION VERS LES GROUPES D'ANALYSE DE PRATIQUES (GAP) CONVENTIONNELS

Contexte et objectifs

L'année 2025 a été une année de transition pour les Groupes Qualité bretons. Si la quarantaine de groupes a continué à fonctionner comme à l'accoutumé, APIMED Bretagne s'est investie dans la transition prochaine des Groupes Qualité vers les GAP conventionnels.

Déploiement et résultats

Concrètement, APIMED Bretagne a adhéré à l'ODPC-GQ, l'un des deux organismes de DPC retenus pour développer les GAP conventionnels dans 8 régions jusque-là dépourvues de Groupes Qualité, en mettant à disposition son expérience et son expertise de près de 25 ans en Bretagne.

Perspectives

L'entrée des Groupes Qualité bretons dans le dispositif conventionnel des GAP est envisagée dans le courant de l'année 2026.

En savoir plus

bretagne.groupes-qualite.org



PERTINENCE DES PRESCRIPTIONS DE BIOLOGIE

Contexte et objectifs

Initiative conjointe des URPS Médecins Libéraux et Biologistes de Bretagne, ce projet vise à promouvoir la juste prescription des examens de biologie dans un contexte d'évolution des recommandations de bonnes pratiques. Concrètement, ce projet prend la forme de guides thématiques applicables dans la pratique quotidienne. Ils fournissent des informations claires, synthétiques et étayées scientifiquement.

Déploiement et résultats

À l'automne 2025, un premier guide sur le thème de la vitamine D a été diffusé aux médecins libéraux bretons par le biais de la newsletter de l'URPS MLB. Cet outil pratique a rencontré un grand succès avec plus de 200 téléchargements, preuve de l'intérêt de ces outils dans la pratique quotidienne du médecin.

Perspectives

Le prochain guide pratique portera sur la juste prescription des examens de biologie dans le cadre des dysthyroïdies. D'autres thématiques suivront !

En savoir plus

urpsmlb.org/pratiquer-au-quotidien/garantir-qualite-pratique-medical/la-juste-prescription-dexamens-de-biologie



LA PLACE DES CENTRES SANS RENDEZ-VOUS DANS LA PRISE EN CHARGE DES SOINS NON PROGRAMMÉS

Contexte et objectifs

Face à la demande croissante de soins non programmés, qui impacte à la fois les services d'urgence et les médecins libéraux, l'URPS MLB a souhaité faciliter la compréhension de ces organisations.

Déploiement et résultats

En 2025, l'URPS MLB a publié sa première enquête sur les soins non programmés en libéral. Cette étude, réalisée avec la participation des nouveaux acteurs sur le territoire, a permis de mieux comprendre l'organisation de ces soins en médecine de ville, à la fois pour les médecins et pour les institutions. Ce travail nous a permis d'émettre des recommandations afin d'assurer le bon fonctionnement de la prise en charge des soins non programmés en Bretagne.

Perspectives

En 2026, l'Observatoire des pratiques publiera une nouvelle étude sur le temps et le rythme de travail des médecins libéraux.

En savoir plus

urpsmlb.org/actualites/etude-soins-non-programmes-snp

LES ÉQUIPES DE SOINS SPÉCIALISÉS BRETONNES

Contexte et objectifs

Les ESS représentent une opportunité pour les médecins spécialistes libéraux de structurer des parcours de soins. L'URPS MLB poursuit son accompagnement au déploiement des ESS en Bretagne.

Déploiement et résultats

Cette année, nous accompagnons la structuration d'un projet d'ESS en ophtalmologie qui devrait voir le jour en 2026. En parallèle, un lien étroit est maintenu avec les 3 ESS en activité afin de les accompagner dans leur déploiement et d'obtenir le suivi de leurs actions. Au niveau national, nous contribuons au groupe de travail de la CN URPS, sur le déploiement des ESS dans l'ensemble des régions.

Perspectives

Une attention particulière sera portée sur le déploiement de nouvelles ESS en lien avec les médecins spécialistes et les enjeux de leur profession. Ce travail sera fait en concertation avec les partenaires régionaux dans le cadre de la coordination régionale des ESS, instaurée en 2022.

En savoir plus

urpsmlb.org/pratiquer-au-quotidien/exercer-pluriprofessionalite/decouvrez-les-ess-bretonnes



ACTIONS AUPRÈS DES FUTURS MÉDECINS

Contexte et objectifs

Parce qu'ils sont les médecins de demain, l'URPS MLB entretient un partenariat avec les facultés de médecine de Rennes et de Brest afin de faire découvrir l'exercice libéral aux étudiants et de les accompagner dans leur parcours.

Déploiement et résultats

En 2025, plusieurs étudiants ont pris contact avec l'URPS MLB dans le cadre de leur thèse. À ce titre, nous avons :

- échangé avec plusieurs étudiants et relayé des demandes de participation à des projets de thèse ;
- été à la rencontre des étudiants lors de différentes manifestations, telles que la cérémonie de remise des diplômes, etc.

Cette année, aucune bourse de thèse n'a été attribuée. Notre offre à destination des médecins de demain a été revue afin de proposer un meilleur accompagnement, au-delà des bourses de thèse.

Perspectives

Nous renforcerons nos actions auprès des médecins de demain afin de leur permettre une immersion dans le monde libéral.

En savoir plus

urpsmlb.org/etudes-publications/theses-accompagnees/



05

LES RDV PHARES DE 2025



Juin 2025 - Rennes



3° JOURNÉE SCIENTIFIQUE URGENCES ET MALADIES INFECTIEUSES

L'URPS Médecins Libéraux de Bretagne et le CHU de Rennes ont organisé la 3ˆ Journée Scientifique à Rennes. Environ 100 participants, médecins libéraux et internes sont venus échanger et se former autour de thématiques d'actualité : crise de méningocoque B, recommandations sur la tuberculose et le VIH, prise en charge des infections du pied diabétique, etc. En parallèle des interventions des experts du CHU et de l'URPS MLB, les participants ont également pu arpenter les différents stands partenaires. En route pour la 4ˆ édition élargie !

FORUM DES SPÉCIALITÉS

Le 10 juillet 2025, l'URPS Médecins Libéraux de Bretagne a participé au forum des spécialités médicales de l'Université de Rennes. Cette rencontre a permis aux médecins libéraux élus de l'URPS MLB de présenter leur exercice, la diversité des spécialités et les réalités du terrain. L'occasion également de valoriser les actions de l'URPS et les Groupes Qualité Bretagne auprès des futurs médecins.

Juillet 2025 - Rennes



Septembre 2025 - Rennes



INAUGURATION DES NOUVEAUX LOCAUX DE L'URPS MLB

"Nouveaux locaux, mêmes missions"

Après un an de travaux et un emménagement en mars 2025, le 24 septembre 2025 a marqué une belle étape pour l'URPS MLB :

Près de 80 participants (médecins libéraux, partenaires) étaient réunis pour célébrer ce nouvel espace. Le Dr Thierry LABARTHE, président de l'URPS Médecins Libéraux de Bretagne, a ouvert le bal en rappelant l'importance du travail collectif au service de la profession et des patients. Pensés pour favoriser les échanges, l'accueil et la collaboration, ces nouveaux locaux nous permettent d'accueillir nos partenaires privilégiés : l'Association APIMED et GECO Lib' Bretagne déjà parmi nous depuis de nombreuses années ; et l'ADOPS 35 qui nous a rejoint en septembre 2025.

CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES DE FIN D'EXTERNAT

Le 18 octobre 2025, l'URPS MLB a accompagné la cérémonie de remise des diplômes de fin d'externat des étudiants rennais. Cet événement témoigne de son engagement auprès des futurs médecins. Le Dr Nadia SIMON, élue de l'URPS MLB, a félicité les étudiants et souligné l'importance des synergies entre soignants. Nous avons ensuite eu le plaisir d'accueillir les nouveaux diplômés sur notre stand dédié à la pratique libérale.

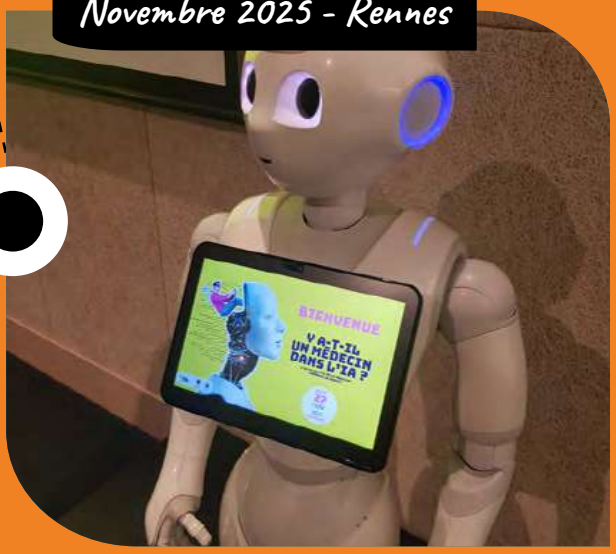
Octobre 2025 - Rennes



Y-A -T-IL UN MÉDECIN DANS L'IA ?

Le 27 novembre 2025, l'URPS MLB a organisé une journée régionale dédiée à l'intelligence artificielle en médecine de ville. Rythmée par des conférences d'experts, des ateliers et stands partenaires, cette rencontre a réuni plus de 90 participants. L'objectif : sensibiliser les médecins à l'intégration de l'IA dans leur pratique et leur fournir des outils concrets. Le robot "Pepper" était présent pour animer l'événement !

Novembre 2025 - Rennes



Novembre 2025 - Rennes



SÉMINAIRE DE LA CN URPS MÉDECINS LIBÉRAUX

À la suite de sa journée régionale sur l'IA en santé, l'URPS Médecins Libéraux de Bretagne a eu le plaisir d'accueillir dans ses locaux rennais le séminaire de la Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux réunissant, la plupart des URPS médecins de France. Les élus ont échangé sur plusieurs enjeux majeurs : soins non programmés, numérique en santé, GAP, ESS et responsabilité populationnelle. L'Assemblée a également procédé au renouvellement de son Bureau.

Et bien d'autres !



06

L'ACTION DE L'UNION AVEC...



AVEC LES AUTRES URPS DE BRETAGNE

L'URPS MLB est un membre très actif de **l'Inter-URPS Bretagne**, qui rassemble les dix URPS des différentes professions de santé : biologistes, chirurgiens dentistes, infirmiers, masseurs kinésithérapeutes, médecins, orthophonistes, orthoptistes, pédicures podologues, pharmaciens et sages-femmes. Chaque mois, les présidents des URPS bretonnes se réunissent pour partager leurs visions et leurs actions.

Les projets phares portés par l'inter-urps

GECO Lib'
Groupes libéraux d'exercice coordonné en santé

L'EXERCICE COORDONNÉE AVEC GECO LIB

L'URPS MLB poursuit son engagement en faveur de **l'exercice coordonné** pour les professionnels de santé avec l'accompagnement des projets de CPTS et de MSP, via l'association GECO Lib', qui a été créée à l'initiative des URPS de Bretagne.



SANTÉ DES SOIGNANTS

"un soignant qui va bien est un soignant qui soigne bien"

Les URPS travaillent, en lien avec des partenaires, sur différentes actions afin de proposer aux professionnels de santé un accompagnement régional : webinaires sur la sécurité des soignants, formation pour apprendre à réagir face à un patient agresif, fiches pratiques avec numéros utiles, etc.

Les projets phares portés par l'inter-urps

Découvrez les dernières actions

inter-urps-bretagne.org



LA VACCINATION AVEC GECOVAX

GECOVAX a pour objectif d'informer les professionnels de santé libéraux de Bretagne sur la vaccination, notamment contre la grippe. Chaque année, le projet GECOVAX de l'Inter-URPS cible une population vulnérable. En 2025, l'attention fut portée aux professionnels du domicile et aux proches aidants.



SANTÉ ENVIRONNEMENT

Afin de réduire l'empreinte écologique des libéraux de santé bretons par des gestes simples, les URPS bretonnes travaillent ensemble sur des actions et outils concrets en lien avec la l'écoresponsabilité pour accompagner les professionnels de santé libéraux : vidéos, webinaire, fiches pratiques, etc.



PERSONNES ÂGÉES FRAGILES

Le projet PAF accompagne les équipes de soins primaires (CPTS) travaillant sur le repérage de la perte d'autonomie et des fragilités en proposant des formations de sensibilisation et boîte à outils. L'objectif : repérer précocement la fragilité chez la personne âgée et favoriser son maintien à domicile grâce à la coordination des acteurs impliqués dans son parcours de soins.



JOURNÉE DES ÉLUS INTER-URPS

Jeudi 5 juin 2025, à Quimper, les 10 URPS bretonnes se sont réunies à l'occasion de la 7e Journée inter-URPS des élus, placée cette année sous le signe de la Santé Environnement et de l'engagement des soignants libéraux pour la transition écologique. Au total 45 élus, 9 salariées et 3 partenaires intervenants étaient présents.

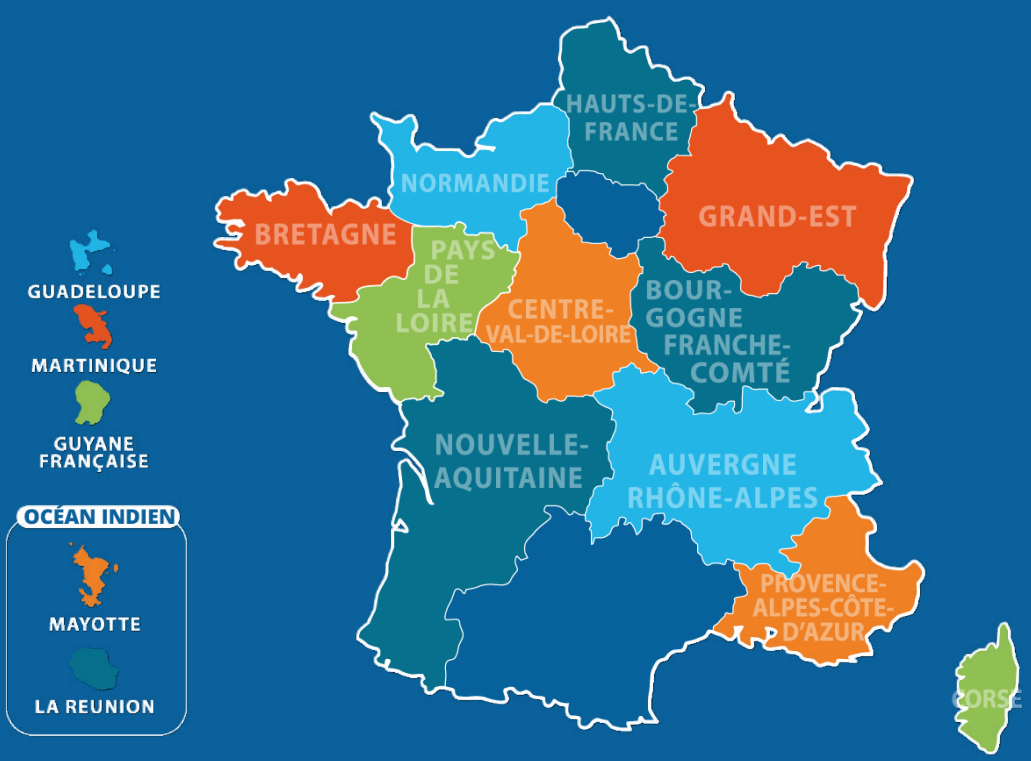
AVEC LES AUTRES RÉGIONS

L'URPS MLB est partie prenante de la Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux **(CN URPS ML)**, qui rassemble des URPS Médecins Libéraux des différentes régions de France. L'URPS MLB est membre du bureau de la CN-URPS depuis le 18 mars 2023, représentée par le Dr Thierry LABARTHE.

La CN URPS ML est un **espace d'échanges et de partages** des initiatives des différentes URPS médecins et facilite la circulation de l'information entre elles.

La CN URPS ML joue aussi **un rôle politique de représentation et défend régulièrement son analyse de l'organisation des soins** auprès des pouvoirs publics ou des médias.
Thématiques abordées : le Cadmium, la PDSES, l'avenir du libéral, l'exercice coordonné,les ESS etc.

www.cn-urps-ml.org



AVEC LES PARTENAIRES

L'URPS MLB poursuit activement sa mission de représentation des Médecins Libéraux auprès des instances.
Ainsi, nous rencontrons régulièrement l'Agence Régionale de Santé, l'Assurance Maladie Bretagne, le GCS E-santé, la FHF, la FHP et France Assos Santé pour partager nos projets et réflexions, et envisager des travaux communs. L'URPS MLB est par ailleurs très active au sein des instances régionales de la démocratie en santé que sont la CRSA et ses commissions spécialisées. Nous sommes également présents autant que possible dans les Conseils Territoriaux de Santé (CTS).

Directeur de publication : Dr Thierry LABARTHE
Comité de lecture et rédaction : Élus de la Commission
Communication de l'URPS MLB & équipe salariée de l'URPS MLB
Rédaction et coordination : Malika BELLO
Réalisation graphique : idmagine.com
Année d'édition : 2026

urps
mlb
Médecins Libéraux Bretagne

7-9 Bd Solférino
35000 Rennes

contact@urpsmlb.org

02 99 30 36 45



Rendez-vous sur

WWW.URPSMLB.ORG

UNION RÉGIONALE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ
MÉDECINS LIBÉRAUX DE BRETAGNE

LA MÉDECINE LIBÉRALE EN POINTE